

TELE-POST Årsrapport 2014



Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	5
Koncernens hoved- og nøgletal	6
Ledelsespåtegning	7
Den uafhængige revisors påtegning	8
Ledelsens beretning	9
Kort over installationer	26
Anvendt regnskabspraksis	30
Resultatopgørelse for 2014	40
Balance pr. 31.12.2014 - Aktiver	41
Balance pr. 31.12.2014 - Passiver	42
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2014	43
Pengestrømsopgørelse for 2014	44
Noter	45

Redaktion

Steen Montgomery-Andersen, Flemming Drechsel, Victoria Budek Svendsen & Ivalo Egede

Oversættelse

Peter Olsen-Lennert

Layout

Arnalaa Johansen

Fotos

Arkivfotos, TELE-POST

Forside: Radiokædestationen på Qingaaq

Udgivelse

Udgives elektronisk

Udgiver

TELE GREENLAND, maj 2015

Selskabsoplysninger

TELE Greenland A/S
Farip Aqqutaa 8
Postboks 1002
3900 Nuuk

Reg. nr.: A/S 215.154
GER nr.: 1751 6345

Hjemstedskommune
Kommuneqarfik Sermersooq

Telefon +299 34 12 55
Telefax +299 32 22 55
Internet www.telepost.gl
E-mail tele@telepost.gl

Ejerforhold
Selskabet ejes 100 % af Grønlands Selvstyre

Bestyrelse
Agner N. Mark, formand
Paneeraq Olsen, næstformand
Søren Voigt, formand for revisionsudvalg
Edda Lyberth
Emil Kleemann, medarbejdervalgt
Pele Kleemann, medarbejdervalgt

Direktion
Konstitueret adm. direktør Steen Montgomery-Andersen

Datterselskab
TELE Greenland International ApS (100%)
Hjemstedskommune: Albertslund

Associeret selskab
Ejendomsselskabet Suliffik A/S (39,4%)

Revision
Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Godkendt på selskabets generalforsamling, den 27. maj 2015

Dirigent
Peter Schriver

Koncernens hoved- og nøgletal

Mio. kr. (med mindre andet er anført)	2014	2013	2012	2011	2010	
Resultatopgørelse						
Nettoomsætning	790,1	827,7	830,8	796,3	777,0	
EBITDA	265,4	287,0	309,5	274,5	273,0	
Driftsudgifter	(728,3)	(731,0)	(713,0)	(717,4)	(703,6)	
Resultat af primær drift (EBIT)	90,0	119,2	140,0	106,3	98,7	
Finansielle poster, netto	(21,3)	(25,0)	(36,5)	(35,4)	(29,3)	
Periodens resultat før skat	68,9	94,3	103,7	71,1	69,5	
Periodens resultat efter skat	46,5	64,0	71,3	48,3	47,4	
Frit cash flow						
Pengestrømme fra driftsaktivitet (FCF)	266,8	268,0	286,2	234,7	258,3	
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(154,8)	(125,1)	(151,0)	(104,4)	(118,9)	
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(128,7)	(123,3)	(108,0)	(116,9)	(64,8)	
Nøgletal						
Bruttomargin	%	89,4	87,7	88,3	87,3	88,0
EBITDA-margin	%	33,6	34,7	37,2	34,5	35,1
EBIT-margin	%	11,4	14,4	16,9	13,3	12,7
Egenkapitalforrentning (ROE)	%	4,9	6,8	8,0	5,6	5,6
ROIC	%	3,2	4,3	4,7	3,2	3,0
Finansiell gearing	%	24,6	31,9	39,7	54,9	67,1
Rentebærende gæld, netto		236,3	301,7	369,0	472,9	571,2
Rentebærende gæld, netto/EBITDA	x	0,9	1,1	1,2	1,7	2,1
Soliditetsgrad	%	56,9	54,6	53,0	49,0	47,2
Gennemsnitligt antal medarbejdere ¹	antal	485	474	460	496	516
EBITDA/Gns. antal medarbejdere	t.kr.	547,3	605,5	672,7	553,5	529,1
Lønsum	t.kr.	215.336	210.600	198.078	211.641	204.215
Lønsum pr. medarbejder	t.kr.	444	444	431	427	396
Balance						
Anlægsaktiver		1.451,7	1.473,4	1.516,0	1.534,3	1.598,1
Samlede aktiver		1.688,7	1.732,0	1.751,1	1.756,0	1.805,6
Egenkapital		961,3	945,4	928,4	860,9	851,8
Udbytte		32,0	47,0	75,0	32,0	32,0
Driftskapital						
Tilgodehavender		91,7	96,8	92,6	101,0	101,2
Omsætningsaktiver		237,1	258,6	235,1	222,0	207,5
Kortfristede forpligtelser		232,8	225,2	200,4	211,1	190,5
Net working capital		4,3	33,5	34,7	10,9	17,0
Produktionsdata						
Pakker	Stk.	129.000	127.000	122.000	130.000	136.000
Breve	kg	211.000	223.000	237.000	256.000	289.000
Mobilt bredbånd	Antal	3.402	3.542	2.952	1.414	557
Bredbånd via fastnet (ADSL)	Antal	11.918	11.441	11.004	11.522	12.010
Telefonlinjer	Antal	13.736	16.296	18.762	19.847	21.822
Mobilabonnementer (GSM og Tusass)	Antal	62.005	59.897	59.399	59.040	57.349

¹Gennemsnitligt antal medarbejdere er eksklusiv elever



Radiokædestationen på Sermersooq ved Nanortalik

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014 for TELE Greenland A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014

samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk, den 13. april 2015

Direktion

Steen Montgomery-Andersen
Konstitueret adm. direktør

Bestyrelse

Agner N. Mark
Formand

Paneeraq Olsen
Næstformand

Emil Kleemann
Pele Kleemann
Edda Lyberth
Søren Voigt

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionæren i TELE Greenland A/S

Vi har revideret årsrapporten for TELE Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014, der omfatter ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge grønlandsk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsrapporten. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede.

Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Nuuk, den 10. april 2015

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Kim Gerner
Statsautoriseret revisor

Peter A. Wistoft
Statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

2014 i hovedpunkter

TELE-POST gennemførte i 2014 væsentlige forbedringer for kunderne på en række områder:

- Introduktion af pakker med tale, sms og data til en fast pris på mobiltelefoni.
- Store prisnedsættelser på MPLS Internet-produkterne til erhvervslivet.
- Introduktion af nye flatrateprodukter og større indhold i de eksisterende produkter.
- Højere datahastigheder på mobilnettet i form af 4G/LTE.
- Øgede muligheder for selvbetjening i og udenfor åbningstiden.

De kraftige prisnedsættelser, der er gennemført i 2014, har betydet, at koncernen i 2014 opnåede et resultat før skat, der er 25,4 mio. kr. lavere end i 2013. Resultatet på 68,9 mio. kr. før skat er lavere end budgettet, og ligger i den lave ende af udmeldinger om forventningerne for året i årsrapporten for 2013. Efter aftale med aktionæren foreslås et udbytte på 32,0 mio. kr., hvilket svarer til 69 % af årets resultat efter skat.

Hovedaktiviteter

Koncernen TELE Greenland A/S driver telekommunikations- og postvirksomhed i Grønland og sælger desuden kapacitet til telekommunikation gennem søkabel og satellit til internationale kunder. Som en konsekvens af selskabets kundeorienterede strategi "Sassarta 2014-2018", blev de forretningsmæssige aktiviteter i januar 2014 opdelt i tre divisioner:

Forretningsområdet ERHVERV

der driver salg af telekommunikations- og IT-ydelser til erhvervskunder. ERHVERV varetager ligeledes maritim nød- og sikkerhedskommunikation, kommerciel kommunikation for skibsfarten, samt drift af vejstationer for ICAO og DMI.

Forretningsområdet PRIVAT

der driver salg af telekommunikation, herunder internet- og telefoniprodukter til privatmarkedet. Endvidere er selskabets filatelivirksomhed placeret under dette forretningsområde.

Forretningsområdet LOGISTIK

der driver post- og speditjonsvirksomhed. I januar 2015 blev forretningsområdet lagt ind under forretningsområdet PRIVAT for at effektivisere driften af TELE-POST Centrene.

Investeringer i hele Grønland

TELE-POST investerede i 2014 155 mio. kr., og blandt de væsentligste investeringer var:

- 4G/LTE til Ilulissat, Sisimiut, Kangerlussuaq og Qaqortoq
- Markant opgradering af ADSL-hastighederne i Nuuk og Qaqortoq
- Radiokædeopgradering mellem Aasiaat og Uummannaq
- Udskiftning af TELE-POSTs kunde- og afregningssystem
- Survey af havbundsforhold mellem Nuuk og Diskobugten for at kunne planlægge søkabelforlængelsen.

Den økonomiske udvikling i koncernen i 2014

Årets resultat efter skat blev på 46,5 mio. kr., mod et resultat efter skat på 64,0 mio. kr. i 2013.

Nettoomsætningen var i 2014 på 790,1 mio. kr., hvilket er et fald på 4,5 % i forhold til 2013. Dette skyldes de omfattende prisnedsættelser på mobiltelefoni, internet- og datatjenester.

I 2014 er driftsudgifterne faldet med 2,7 mio. kr. I 2013 var der imidlertid ekstraordinære driftsudgifter på 13,5 mio. kr. til reparation af brud på søkablet.

De ordinære driftsudgifter er således steget med ca. 1,5 %.

Selskabet nåede derfor ikke sine mål i forhold til omkostningsudviklingen, og de strategiske tiltag for at effektivisere driften omkring indkøb og systemoptimering har endnu ikke haft effekt. Blandt de mere direkte årsager til forøgelsen af driftsudgifterne kan især nævnes omkostninger til konsulenter i forbindelse med udvikling af flere nye engrosprodukter og udvikling af et regulatorisk regnskab, og et øget forbrug af helikoptercharter i forbindelse med udbedringer af tekniske nedbrud på radiokædestationer.

Personaleomkostningerne er steget, dels som følge af fratrædelsesomkostninger i forbindelse med opsi-

gelse af 15 medarbejdere i januar 2014, og dels at der er ansat flere medarbejdere end planlagt.

Egenkapitalen er pr. 31. december 2014 opgjort til 961,3 mio. kr. Der er i 2014 udbetalt 47,0 mio. kr. i udbytte til Grønlands Selvstyre for regnskabsåret 2013. Soliditetsgraden er steget fra 54,6 % i 2013 til 56,9 % i 2014.

Selskabet har i årets løb investeret 154,5 mio. kr., hvilket er ca. 30 mio. kr. mere end i 2013. Samtidig er den rentebærende nettogæld nedbragt med 65,4 mio. kr. til 236,3 mio. kr. ved udgangen af 2014.

Kunder

Strategien "Sassarta 2014-2018" blev påbegyndt i starten af 2014 med en organisatorisk ændring, hvor selskabet dannede tre nye kundevedtede enheder: Privat, Erhverv og Logistik. Hensigten er at målrette arbejdet med betjeningen af de forskellige kundesegmenter, så kundernes behov bliver sat i fokus.

Forretningsudvikling i privatmarkedet

TELE-POSTs strategi 'Sassarta' har kundefokus som det centrale omdrejningspunkt, og ansvaret for de kundevedtede funktioner på tværs af selskabet i forhold til privatkunderne er samlet for at optimere servicen over for kunderne. Alle henvendelser fra kunderne,



Figur 1. Udvikling i priser og forbrug for ADSL til privatkunder

hvad enten de kommer gennem TELE-POST Centrene, Call Centeret eller Online, styres nu af den samme organisation, hvorved det er muligt at forbedre betjeningen af kunderne.

I 2014 har TELE-POST gennemført en omfattende undersøgelse af privatkundernes behov, og dette har ført til en målretning af produkter og services, så kundernes behov er kommet i centrum.

TELE-POST har i 2014 opnået den højeste kundetilfredshed nogensinde på grund af de nye produkter, de lavere priser, den bedre service i TELE-POST Centrene og i vores Call Center, og endelig ude hos kunderne på grund af servicemontørernes forbedrede indsats. På ADSL-produkterne ses en fortsat positiv udvikling i pris og forbrug, med markant faldende enhedspriser og en kraftig stigning i forbruget.

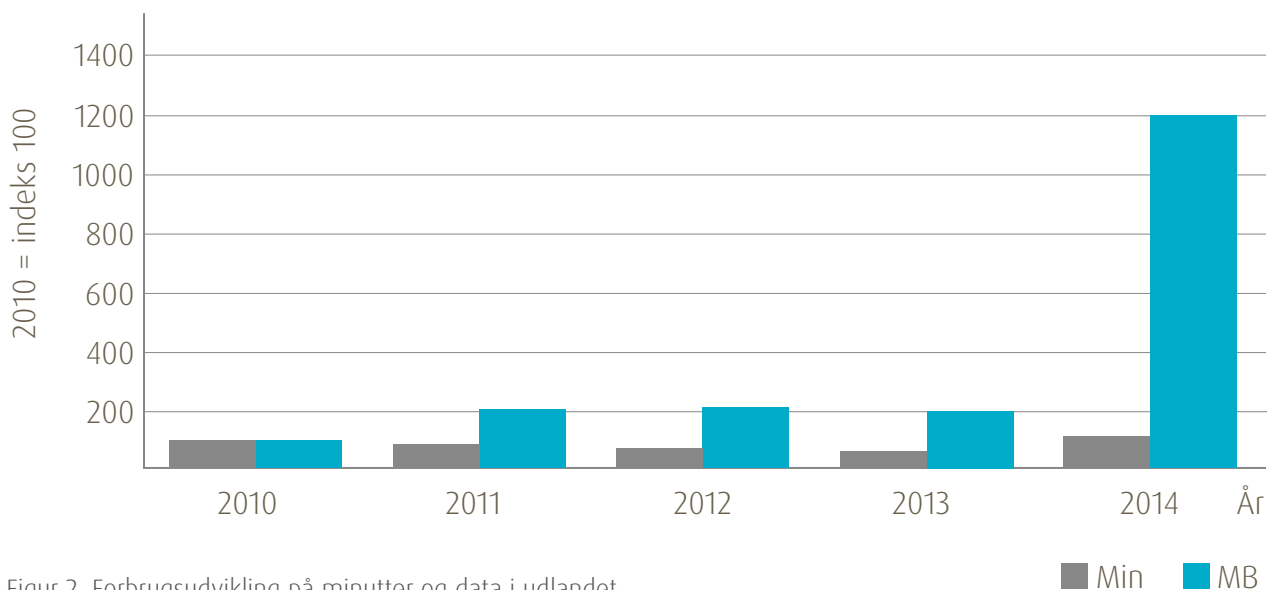
Forretningsudvikling i erhvervsmarkedet

TELE-POST servicerer erhvervs kunderne med et meget omfattende udvalg af tjenester, lige fra ret enkle dataforbindelser mellem to lokationer til konsulenttydelser på IT- og netværkstjenester.

I TELE-POSTs strategi for perioden 2014-2018 er det en vigtig satsning at styrke vores evne til at levere integrerede serviceløsninger, og 2014 var et gennem-

brudsår. Det kræver omfattende specialkompetencer at levere disse løsninger, og TELE-POST satser derfor på at komme godt ind i de nyvundne opgaver, skabe velegnede access-produkter og systemovervågning for kunderne, samt styrke vores salgs- og leveranceprocesser og IT-værktøjer.

I efteråret 2014 blev der udbudt to større IT-servicekontrakter, hvoraf TELE-POST vandt den ene, og der er desuden indgået en aftale med et større selskab om etablering af et nyt og sikkert IT-netværk.



Figur 2. Forbrugsudvikling på minutter og data i udlandet

Produkter

Mobiltelefoni

Den 1. maj 2014 introducerede TELE-POST de såkaldte mobilpakker, hvor kunderne for et fast månedligt beløb kan tale et antal timer, afsende et antal sms-er og bruge en given mængde mobildata. Mobilpakkerne er tilgængelige til samme pris i hele landet. De to mobilpakker som TELE-POST introducerede blev hurtigt meget populære – såvel hos eksisterende abonnementskunder som blandt et ret stort antal kunder, som tidligere brugte den forudbetalte tjeneste Tusass. Især mange erhvervs-kunder og højtforbrugende privatkunder har taget mobilpakkerne til sig. Da mobilpakkerne reelt giver kunderne en lavere pris, har TELE-POST oplevet en nedgang i omsætningen på dette forretningsområde i 2014. Efter indførelsen af mobilpakker den 1. maj er forbruget af mobildata til gengæld vokset, så det i december 2014 er mere end fordoblet sammenlignet med april 2014.

Samtidig med introduktionen af mobilpakker blev priserne på Tusass (forudbetalt) gjort mere enkle. Der er nu én takst døgnet rundt, og minuttaksten blev sat ned til den billigere nattakst. Datapriserne blev sat ned med mere end 40 % på både Tusass og abonnementsbetalt mobil. Dette gælder i hele landet, og kunderne i satellitområdet har, i den årlige undersøgelse af privatkundernes tilfredshed, givet TELE-POST størst positiv respons i forhold til både priser og i forhold til kundens oplevede værdi for pengene.

Mobilbrug i udlandet

I 2014 sænkede TELE-POST sine priser dramatisk ved kundernes forbrug af mobiltelefoni i udlandet. Grønlandske kunder kan, når de er i udlandet, bruge mobiltelefonen til tale og data til samme priser, som gælder mellem landene i EU. I første omgang er disse priser introduceret i Norden og Baltikum. TELE-POST har som mål, at selskabets kunder aldrig behøver at skifte til lokale teleoperatører under rejser i udlandet, og at de er trygge ved at bruge deres grønlandske mobiltelefon nøjagtigt, som når de er hjemme. De lavere priser har betydet et fald i omsætningen på dette område i 2014, trods en markant stigning i trafikken.

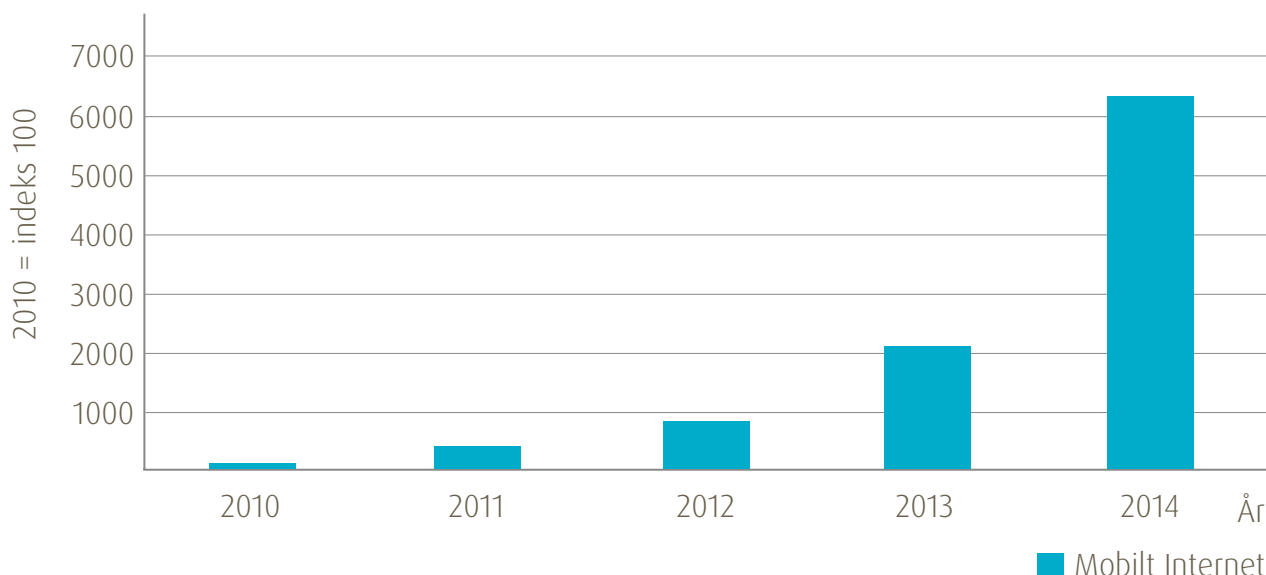
Det er i 2014 også blevet muligt at bruge Tusass i Danmark, hvilket sammen med de lavere priser har betydet en markant vækst i trafikken fra grønlandske ferierejsende i Danmark.

Mobilt internet

I første halvdel af 2014 var der en kraftig stigning i forbruget og omsætningen på mobilt bredbånd¹, hvilket primært var drevet af introduktionen af 4G i Nuuk, Sisimiut og Qaqortoq. Trafikudviklingen på området er imidlertid stagneret i løbet af året, til trods for at 4G også er blevet sat i drift i Ilulissat og Kangerlussuaq. Mobildata² er til gengæld steget kraftigt efter prisnedsættelserne den 1. maj.

¹Mobilt bredbånd er selvstændige abonnementer, som benyttes med modem eller computer, hvor sim-kort kun bruges til data.

²Mobildata sælges sammen med mobiltelefonprodukterne, hvor sim-kort kan bruges til tale, SMS og data.



Figur 3. Udvikling i forbrug af mobilt internet

ADSL

I 2014 steg antallet af ADSL-abonnementer med 4%. Trods prisnedsættelser er ADSL-omsætningen øget.

Pr. 1. juni 2014 blev Grønland inddelt i tre forskellige prisområder: søkabel, radiokæde og satellit. TELE-POST gennemførte produktforbedringer i søkabel- og radiokædeområdet. I søkabelområdet var forbedringerne ledsaget af markante prisfald. Styrkelsen af produkterne understøtter dermed en trend, hvor kunderne går fra volumentakserede produkter til flatrate. Tidligere så de korte videoklip, og nu ser de hele film og tv-serier. Før i tiden brugte de én eller få enheder på deres ADSL-forbindelse, og nu giver ADSL-forbindelsen internet til alle familiens tv-skærme, pc'er, tablets, mobiltelefoner og spillekonsoller. Denne tendens vil utvivlsomt fortsætte, og kunderne vil udvide deres internetforbrug yderligere, i takt med at tjenesteudbuddet bliver bredere, bedre og billigere.

MPLS

Netværksprodukterne MPLS VPN og MPLS Internet anvendes især af virksomheder og offentlige institutioner til udveksling af data internt i virksomhederne samt som forbindelse til internettet. I 2014 er prisen nedsat markant på MPLS-produkterne. Mange kunder har benyttet disse prisnedsættelser til at styrke hastigheden på deres forbindelse.

Trods øget konkurrence er antallet af kunder nogenlunde uændret, men på grund af prisnedsættelserne er omsætningen på MPLS Internet faldet i forhold til 2013. Den faldende omsætning skyldes dog også, at især små og mellemstore erhvervs-kunder er skiftet til flatrateproduktet Internet Pro, der er et billigere og funktionelt begrænset produkt i forhold til MPLS.

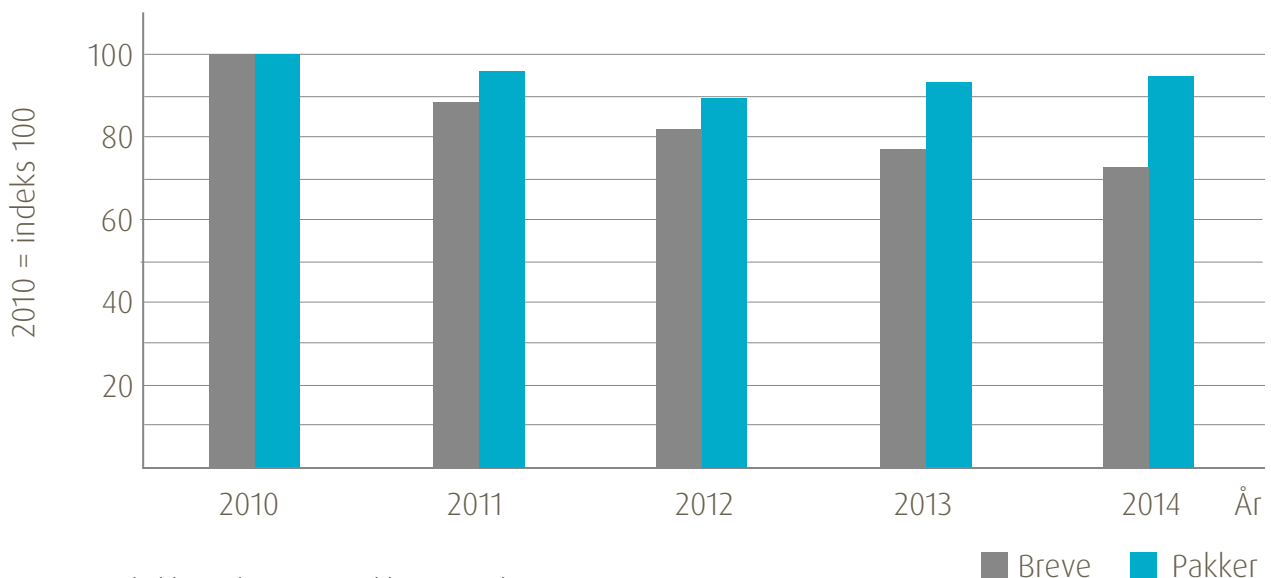
På MPLS VPN ligger omsætningen i 2014 på samme niveau som i 2013.

De kraftige prisfald på trafik øger kundernes interesse for ekstern drift af deres IT-løsninger, og dette udgør et vigtigt vækstområde for TELE-POST.

Fastnettelefoni

Antallet af kunder, der har fastnettelefoner, falder støt. I 2014 valgte 16 % af fastnetkunderne at opsiges deres abonnement, hvilket medførte et fald på 15 % i omsætningen, og denne udvikling må forventes at fortsætte.

En del fastnetkunder flytter deres forbrug til mobiltelefoni, og samtidig vil udbredelsen af visse mobile internettjenester som Skype og Facetime til en vis grad erstatte fastnettelefonen, og dette forstærker den negative udvikling.



Figur 4. Udvikling i brev- og pakkemængder

Breve og pakker

Antallet af breve, der sendes, falder fortsat. I 2014 var der således 5,5 % færre breve i forhold til 2013. Mens brevområdet isoleret set har givet underskud i de senere år, er det delvist lykkedes at kompensere for dette gennem prisjusteringer.

Det samlede fald på 5,5 % dækker over et forholdsvis markant fald i antallet af breve fra Danmark til Grønland, mens faldet i interne breve samt breve fra Grønland til Danmark har været mere moderat.

Grønlands Selvstyre og kommunerne er, som det allerede er sket i den offentlige sektor og i den finansielle sektor andre steder, i gang med et projekt omkring digital post, som yderligere må forventes at reducere brevmængden. TELE-POST tilpasser sig løbende de ændrede vilkår på brevområdet.

I 2014 fortsatte den positive udvikling i antallet af pakker, der steg for første gang i mange år i 2013. Stigningen blev på 1,7 %. Post Nord (det tidligere Post Danmark) er fortsat TELE-POSTS langt vigtigste samarbejdspartner. Internationalt ses dog den tydelige tendens, at de traditionelle postvæseners andel af det samlede pakkemarked falder. Det er således TELE-POSTS satsning på at opbygge samarbejdsaftaler med andre pakkevirksomheder, såsom DHL, FedEx og Bring, der har sikret en fortsat fremgang på pakkeområdet.

Medarbejdere

Det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte medarbejdere var 485 i 2014, hvilket er en stigning på 11 medarbejdere i forhold til 2013. Denne stigning skyldes især en styrkelse af IT samt indkøb og økonomi. I januar 2014 blev der i forbindelse med en større omorganisering gennemført en opsigelse af 15 medarbejdere, som selskabet ikke længere kunne matche med passende stillinger. De fleste af disse stillinger er blevet besat af nye medarbejdere, der har de ønskede kompetencer, eller som har et godt udviklingspotentiale. TELE-POST understøtter intern rekruttering til specialist- og lederstillinger gennem et omfattende program for talent- og lederudvikling.

I fremtiden ønsker TELE-POST at udnytte montørafdelingen bedre, til gavn for kunderne og for selskabets effektivitet. Kunderne ønsker, at montøren ikke kun tilslutter det udstyr, som en forbindelse eller tjeneste leveres på, men også at han/hun er i stand til at teste, fejlsøge og løse mulige fejl. Der er derfor i 2014 igangsat et efteruddannelsesforløb for at sikre, at en række af selskabets montører opnår styrkede IP-netværkskompetencer, og dermed vil kunne fungere som egentlige serviceteknikere.

10 elever færdiggjorde deres uddannelse i TELE-POST i 2014. Ved årets udgang havde TELE-POST 36 elever og lærlinge, hvilket svarer til 6,9 % af den gennemsnitlige medarbejderstab.



Figur 5. Udvikling i eksport

I 2014 var der et samlet sygefravær på gennemsnitligt 3,9 %, hvilket er en stigning på 0,1 procentpoint i forhold til 2013.

TELE-POST måler hvert år tilfredsheden blandt medarbejderne, og i 2014 faldt den overordnede tilfredshed en smule i forhold til 2013. Medarbejdertilfredsheden er dog stadigvæk på et relativt højt niveau, både i forhold til andre virksomheder i Grønland og i forhold til sammenlignelige tele- og postvirksomheder i Danmark.

TELE-POST vedtog i 2014 en politik for mangfoldighed i ledelsen, og besluttede i samme forbindelse en række konkrete og målbare initiativer.

Det er selskabets opfattelse, at mangfoldighed i ledelsen er en styrke, der gør selskabet mere dynamisk og til et bedre sted at arbejde. TELE-POST ønsker at fremme flere kvinder i ledelsen, og sammen med relevante uddannelsesinstitutioner i Grønland vil selskabet også arbejde for at fremme rekrutteringsgrundlaget for medarbejdere og fremtidige ledere med lokal forankring. TELE-POST har mange internationale leverandører, kunder og samarbejdspartnere, hvorfor det har stor værdi at have forskellige nationaliteter ansat, således at medarbejderne har et internationalt udsyn.

Eksport

TELE-POST henter en stor eksportomsætning i form af udførelse af specielle kommunikationsopgaver for udenlandske kunder og levering af postale ydelser. Eksporten omfatter følgende tjenester og produktgrupper:

- Salg af telefonydelser til udenlandske telefonselskaber, herunder gæstende mobiltelefonikunder.
- Salg af kapacitet i søkabel og satellitter.
- Udførelse af drifts- og anlægsopgaver for internationale samarbejdspartnere, herunder ICAO, Naviair, DMI og TDC.
- Udbringning af udenlandske breve og pakker her i landet.

Salg af frimærker til internationale samlere. Faldet i eksporten på 9,7% skyldes færre indtægter på udenlandske kunders mobiltelefoni i Grønland, som følge af nedsættelse af priserne til EU-niveau, samt et mindre omfang af drifts- og anlægsaftaler med ICAO m.fl.



Radiokædestationen på Sermersooq ved Nanortalik

Liberalisering

Naalakkersuisut vedtog i februar 2014 en bekendtgørelse, der betød, at TELE-POST fra og med regnskabsår 2015 skal udarbejde et såkaldt 'regulatorisk regnskab'. Et regulatorisk regnskab afviger betydeligt fra en sædvanlig årsrapport, og har til formål at dokumentere økonomien for hver af de tjenester, der leveres af TELE-POST. Dermed skabes der også en regnskabsmæssig adskillelse mellem selskabets koncessionerede og konkurrenceudsatte aktiviteter.

Regnskabsbekendtgørelsen er udformet som en ramme til udfyldelse, og de specifikke krav og ønsker til regnskabets opbygning er blevet klarlagt efter dialog mellem TELE-POST og Telestyrelsen i 2014. For TELE-POST har dette været en krævende udviklingsproces, og selskabet kunne i december 2014 indsende det første udkast til regulatorisk regnskab, baseret på selskabets regnskabstal for 2013.

Som led i liberaliseringsprocessen for internettjenesterne besluttede Naalakkersuisut i april 2014, at TELE-POST inden for visse rammer skulle gives adgang til i fremtiden selv at fastsætte priser på selskabets internetprodukter. Tidligere skulle pris- og produktændringer gennemgå en myndighedsgodkendelse. TELE-POST må dog ikke forhøje internetpriserne.

Naalakkersuisut besluttede også i april 2014 at inddele Grønland i tre overordnede omkostningsområder,

hhv. søkabel-, radiokæde- og satellitområdet. På baggrund heraf gennemførte TELE-POST pr. 1. juni 2014 en omfattende omlægning af sine internetpriser til privatmarkedet, hvor priserne i søkabelområdet blev sænket markant, priserne i radiokædeområdet blev sænket noget, mens priserne i satellitområdet blev fastholdt.

I september 2014 besluttede Naalakkersuisut at liberalisere alle internet- og datatjenester med virkning fra årsskiftet 2014/15. Beslutningen betød, at TELE-POST skulle udvikle nye engrosprodukter, så andre aktører kan markedsføre internetprodukter baseret på engrosprodukterne.

Liberaliseringsprocessen er faldet sammen med en nødvendig og omfattende udskiftning af TELE-POSTs kundefremfremte IT-systemer. TELE-POST har haft mange interne ressourcer knyttet til dette vigtige projekt, der skaber langsigtede værdier for selskabet. Samtidig har arbejdet med udvikling af regulatorisk regnskab og især udvikling af engrosprodukter krævet en specialviden, der ikke findes i Grønland, og TELE-POST har i større omfang end forventet engageret udenlandske konsulenter til at bistå processen.

TELE-POST vil fortsætte sit arbejde med at tilpasse forretningen til de ændrede rammevilkår, som liberalisering medfører.

Målopfyldelse

Selskabet har i samarbejde med ejeren, Grønlands Selvstyre, opstillet en række overordnede mål. Nedenstående skema viser selskabets målopfyldelse i henholdsvis 2013 og 2014.

TELE-POSTs overordnede målopfyldelse	2014	2013
Kundetilfredshed og IKT-udvikling		
Samlet kundetilfredshedsscore på mindst 70 point	<input checked="" type="checkbox"/> 71 point	<input checked="" type="checkbox"/> 69 point
Mindst 99,5 % samlet opetid for teletjenester *	<input checked="" type="checkbox"/> 99,6 %	<input checked="" type="checkbox"/> 99,6%
Maksimalt kapacitetstræk på søkablet	<input checked="" type="checkbox"/> 2,1 Gbit/s	<input checked="" type="checkbox"/> 1.1 Gbit/s
Selskabets samfundsansvar		
Bidrag til øget viden i samfundet om internettet og dets muligheder i undervisningen	<input checked="" type="checkbox"/> 2 projekter	<input checked="" type="checkbox"/> 2 projekter
Arbejds miljø og medarbejdetilfredshed		
Arbejdsglæde på mindst 79 point	<input checked="" type="checkbox"/> 79 point	<input checked="" type="checkbox"/> 80 point
Sygefravær på maksimalt 4,0 %	<input checked="" type="checkbox"/> 3,9%	<input checked="" type="checkbox"/> 3,8 %
Anvendelse af mindst 13.000 kr. pr. medarbejder på uddannelsesaktiviteter	<input checked="" type="checkbox"/> 18.685 kr.	<input checked="" type="checkbox"/> 15.451 kr.
Effektivitet og økonomisk robusthed		
EBITDA pr. medarbejder på mindst 523.900 kr.	<input checked="" type="checkbox"/> 547.300 kr.	<input checked="" type="checkbox"/> 605.500 kr.
Egenkapitalforrentning på mindst 5,9 %	<input checked="" type="checkbox"/> 4,9%	<input checked="" type="checkbox"/> 6,8%
Rentebærende nettogæld lavere end budgetteret	<input checked="" type="checkbox"/> 236,3 mio. kr.	<input checked="" type="checkbox"/> 301,7 mio. kr.
Soliditetsgrad på mindst 57,1 %	<input checked="" type="checkbox"/> 56,9 %	<input checked="" type="checkbox"/> 54,6 %

* Målemetoden er under revision, og der kan ikke oplyses et valideret resultat for 2014. I henhold til den hidtidige målemetode var resultatet 99,6%.

Egenkapitalforrentningen og soliditetsgraden nåede ikke målene, hvilket skyldes lavere omsætning og højere omkostninger.

Selskabsledelse

Bestyrelsen

I efteråret 2014 har bestyrelsen sammen med en ekstern konsulent gennemført en kompetenceanalyse som et led i bestyrelsens selvevaluering. Resultatet af denne analyse er efterfølgende blevet forelagt ejeren.

På selskabets ordinære generalforsamling den 13. maj 2014 indtrådte fire nye medlemmer af bestyrelsen hvoraf to er valgt af generalforsamlingen. Desuden indtrådte to bestyrelsesmedlemmer valgt blandt medarbejderne for en fireårig periode. Det ene af de medarbejdervalgte medlemmer var genvalgt, men er i februar 2015 gået på pension og erstattet af dennes suppleant. Nærmere oplysninger om de enkelte bestyrelsesmedlemmer, herunder deres særlige kompetencer fremgår af note 21 samt af selskabets hjemmeside. Alle fire generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer anses for uafhængige.

Bestyrelsen har i 2014 holdt seks ordinære bestyrelsesmøder og to ekstraordinære møder. Bestyrelsen har nedsat et revisionsudvalg og et nominerings- og vederlagsudvalg for at effektivisere bestyrelsens arbejde, og samtidig styrke den ledelsesmæssige og finansielle kontrol med selskabet. Kommissorierne for begge udvalg kan ses på hjemmesiden telepost.gl. Revisionsudvalget har i 2014 holdt seks møder. Ud over at være forberedende for bestyrelsens arbejde på en række områder, har revisionsudvalget i 2014 foretaget konkret opfølgning af risikostyring og kontrol i selskabet. Der er holdt to møder i nominerings- og vederlagsudvalget.

Bestyrelsen forholder sig løbende til anbefalingerne i 'Retningslinjer for god selskabsledelse i de selvstyrejede selskaber'. På selskabets hjemmeside telepost.gl er der i et særligt skema redegjort nærmere for selskabets status i 2014 i forhold til de opstillede retningslinjer. Det fremgår, at TELE-POST følger alle anbefalinger, undtagen to, som der er intentioner om at følge fra og med 2015.

Intern revision

Bestyrelsen overvejer årligt efter indstilling fra revisionsudvalget, om der bør etableres intern revision. Det vurderes, at det på nuværende tidspunkt ikke er relevant at oprette en sådan.

Selskabets samfundsansvar

TELE-POST er landets største, og de fleste steder også eneste udbyder af informations- og kommunikationstjenester. Dette medfører et helt særligt samfundsansvar. Selskabet har derfor integreret samfundsansvar i både selskabets forretningsstrategi "Sassarta 2014-18" og i den operationelle drift. Der er også vedtaget en politik for samfundsansvar, som ses på selskabets hjemmeside telepost.gl.

TELE-POSTs væsentligste opgave er at sikre tilstrækkelige og pålidelige kommunikationstjenester. Selskabet ønsker også at bidrage til digitaliseringen ved at sikre alle borgere i hele landet adgang til bedre og billigere kommunikationsløsninger. Dette kræver imidlertid store investeringer, som ikke i alle tilfælde har kommercielt grundlag. Således er en stor andel af selskabets investeringer i teleinfrastrukturen drevet af samfundsmæssige hensyn. TELE-POST forventer også i de kommende år at gennemføre markante investeringer til gavn for Grønlands digitale udvikling.

TELE-POST tilsluttede sig i sommeren 2014 FN Global Compact. Dette har givet selskabet en international ramme for arbejdet med CSR og rapportering om fremdrift. TELE-POST har i 2014 fortsat sit medlemskab af CSR Greenland og derigennem deltaget i diverse lokale projekter, herunder miljøtiltaget 'Saligaatsoq'. TELE-POST er desuden en central aktør i to årlige landsindsamlinger. I 2014 foregik indsamlingerne til gavn for henholdsvis Kræftens Bekæmpelse og Foreningen Grønlandske Børn.



Radiokædestationen på Qingaaq ved Nuuk

Kystradio

Med base i Aasiaat varetager TELE-POST på vegne af den danske stat den radiobaserede, maritime nød- og sikkerhedskommunikationstjeneste i og omkring Grønland. Foruden en række andre kommunikationsopgaver er Aasiaat Radio i gennemsnit ca. én gang i døgnet involveret i en nød- eller sikkerhedssituation i forbindelse med erhvervs- og fritidssejlad. Denne involvering kan bl.a. bestå i at sikre kontakt og koordination med relevante myndigheder og eventuelle fartøjer, der går den nødstedte til undsætning, samt om muligt også at fastholde kontakten til den nødstedte.

Styrkelsen af mobiltelefondekningen i Grønland har desværre betydet, at flere og flere sejlere undlader at medbringe VHF-radio. Dette er uheldigt, fordi der kun er spredt eller slet ingen mobildækning uden for byer og bygder, og fordi man samtidig afskriver sig direkte kontakt til det etablerede redningsberedskab. Lige så vigtigt er, at VHF-radioen giver sejleren mulighed for at kontakte nærtliggende fartøjer, der vil kunne komme dem til hurtig undsætning.

Øvrige forhold

Kapitalstruktur og udbytte

TELE-POSTs seneste analyse primo 2014 af kapitalstrukturen viser, at selskabet er konservativt kapitaliseret. Selskabet har således gennem en årrække nedbragt sin nettorentebærende gæld til et forholdsvis lavt niveau. Samtidig er egenkapitalen vokset, hvilket har medført øget soliditet og faldende egenkapitalforrentning.

Samlet set er det vurderingen, at selskabet har fået en så konservativ kapitalstruktur, at den ikke længere tjener hverken selskabets eller aktionærens interesse.

Selskabet forventer i de kommende år at gennemføre store investeringer i udbygning af infrastrukturen, herunder forlænge søkablet mod nord og radiokæden til Upernavik. Disse investeringer forudsætter øget

låneoptagelse, og det er aftalt med aktionæren, at der i tilslutning til dette vil blive søgt gennemført en rebalancering af kapitalstrukturen, så den i højere grad tjener aktionærens og selskabets interesse.

Skatteforhold

De store skattemæssige afskrivninger på investeringer i blandt andet søkabel og udbygning af radiokæden betyder, at selskabets skattepligtige indkomst i 2014 er lig nul. Selskabet betaler derfor ikke selskabsskat for indkomståret 2014. Selskabet har i 2014 indbetalt 74,3 mio. kr. i grønlandsk A-skat.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som i væsentlig grad påvirker bedømmelsen af koncernens økonomiske stilling.

Radiokædenedbrud påvirkede Sisimiut

I juni og juli 2014 skete der på grund af softwarefejl nedbrud på hovedradiokædestationen Qaqqatoqaq øst for Sisimiut. Nedbruddet påvirkede ikke den nord-sydgående trafik på radiokæden, men al kommunikation til Sisimiut blev begge gange afbrudt, og forbindelserne til bygderne Kangerlussuaq, Sarfannuit og Itilleq blev også ramt. Begge nedbrud blev straks registreret i TELE-POSTs netovervågningscenter, og selskabets nødberedskab trådte i kraft. Under

det første nedbrud i juni var vejret længe for dårligt til, at der kunne flyves til Qaqqatoqaq for at udbedre problemet. Sisimiut endte derfor med at være afskåret fra kommunikation i to dage. Ved det andet tilfælde kunne nedbruddet udbedres i løbet af få timer. Ud over at softwarefejlen nu er rettet, er der for at minimere konsekvensen af nedbrud etableret en reservevej for telefon- og datakommunikation til Sisimiut via Itilleq.

Radiokædestation
Qingaaq, Nuuk
1.616 m



Ricisi

TELE-POST forholder sig aktivt til de risici, som koncernen møder. Det være sig risici af forretningsmæssig, operationel eller finansiell art. Væsentligheden af risici vurderes ud fra en kombination af risikoens mulige

effekt og sandsynlighed. Bestyrelsen og udvalgene under bestyrelsen forholder sig løbende til risici, der påpeges gennem rapportering fra direktionen, revisionen eller andre relevante kilder.

Miljøforhold

TELE-POST

bruger hvert år store mængder fossile brændstoffer for at sikre moderne og stabil telekommunikation til hele landet. Energiforbruget på hvert enkelt site planlægges og monitoreres, og hvor dette er muligt, bidrager energi fra solcellepaneler til at begrænse forbruget af brændstof.

TELE-POST

gør en indsats for at fremme miljøbevidstheden blandt medarbejdere omkring energi- og ressourceforbrug. Det være sig i forhold til almindelig adfærd og udførelse af daglige opgaver, men også ved planlægning af nye projekter og anlægsopgaver planlægges relevante hensyn til miljøet.

TELE-POST

gør også en indsats for at bevare miljøet omkring selskabets sites, herunder de øde radiokædestationer, ved at sikre fornøden bortskaffelse af brændstoffromler og anden emballage samt defekt eller forældet udstyr i sammenhæng med andre vedligeholdelsesopgaver.

I forbindelse med, at der i sommeren 2015 igangsættes rapportering til FN Global Compact vil selskabet systematisere og styrke dokumentationen omkring miljøforbedrende initiativer. Samtidig for-

ventes det, at det igangsatte arbejde omkring principperne i FN Global Compact vil bidrage til at synliggøre, hvor yderligere miljøtiltag bør iværksættes i de kommende år.



Radiokædestationen på Uunartorsuup Qaqqaa i Qeqertarsuaq

Tekniske systemer

Det er en udfordring at opretholde høje standarder for tjenester og drift under vanskelige geografiske forhold. Den primære indsats for at minimere risikoen for fejl og nedbrud er forebyggelse. Desuden er der etableret overvågning af hele kommunikationsnetværket, og der etableres redundans eller reserveveje for særligt kritiske komponenter.

Selskabet har en omfattende nød- og beredskabsplan for at sikre hurtig, professionel og tilpasset reaktion ved pludselige systemnedbrud. Planen gennemgås og opdateres årligt.

IT-sikkerhed

Der gennemføres IT-revision hvert år.

I samarbejde med eksterne sikkerhedskonsulenter simulerer TELE-POST løbende hackerangreb for at teste netværkets modstandsdygtighed over for uautoriseret adgang. Et internt forum har det primære ansvar for selskabets IT-sikkerhed.

Rente- og valutarisiko

Rente- og valutapolitikken opdateres årligt og skal sikre, at indtjeningen er robust over for de ofte uforudsigelige ændringer i valutakurser og rentesatser. 50-100 % af låneporteføljen skal være fast forrentet.

TELE-POSTs låneaftaler har indbygget finansielle nøgletal, som, hvis de overskrides, kan opsiges fra bankernes side. TELE-POST overholder med en forsvarlig margin de nøgletal, som er aftalt med selskabets långivere.

Større, længerevarende aftaler, der er indgået i udenlandsk valuta (undtagen Euro), kurssikres. Dog højst med en toårig horisont. Det gælder for eksempel satellitaftaler, der typisk indgås i USD.

Kapitalberedskab

Koncernens samlede likvide beholdning udgør 134,5 mio. kr. ved udgangen af 2014. På baggrund af selskabets budgetter og kreditfaciliteter vurderes det samlede kapitalberedskab at være tilstrækkeligt til at understøtte den løbende drift samt at realisere investeringsplanerne for 2015.



Fremtiden

Videre med Sassarta

Primo 2014 lancerede TELE-POST sin nye strategiplan for perioden 2014-18, Sassarta, der oversat til dansk betyder 'Lad os træde frem!'.

Planen fokuserer fortsat på borgere og erhvervsliv i hele landet. TELE-POST vil bidrage til at udvikle hele Grønland.

Hvor det er muligt, vil priserne på produkterne blive reduceret, men det forudsætter tilstrækkelig kapacitet i f.eks. radiokæde og satellitsystemer, samt økonomisk frirum.

For at understøtte målet i Naalakkersuisuts digitaliseringsstrategi om højere internethastighed til hele Grønland, samt for at kunne efterkomme den stigende efterspørgsel efter internetkapacitet, forberedes i 2015 store investeringer med henblik på gennemførelse i 2016. Det drejer sig om investeringen i en forlængelse af søkablet fra Nuuk til Aasiaat, højhastighedsradiokæde Aasiaat-Ilulissat samt etablering af en radiokæde fra Uummannaq til Upernavik.

I 2015 forventer selskabet at afslutte et stort IT-projekt, der medfører udskiftning af TELE-POSTs regnings- og kundestyringssystem. Efter udskiftningen vil TELE-POST være i stand til at sikre kunderne endnu bedre

overblik over deres produkter. Det er også muligt at effektivisere de interne arbejdsprocesser, hvor forskellige opgaver i dag løses i rigtig mange forskellige IT-systemer.

TELE-POST vil i 2015 forny sin langsigtede netværksstrategi, som blandt andet skal lægge linjerne for, hvordan TELE-POST i fremtiden kan levere sine tjenester mere effektivt og samtidig give kunderne en bedre oplevelse.

En central indkøbsfunktion er etableret i 2014 med det mål at øge indkøbseffektiviteten. TELE-POST ser indkøbspolitikken som en integreret del af den samlede strategi, og der skal udvikles en indkøbskultur, der er præget af vedholdende købmandsskab og stræben efter den optimale kombination af pris og kvalitet. En central del af Sassarta 2014-18 er effektivisering af virksomheden, så TELE-POST kan levere konkurrencedygtige tele- og logistikydelser til hele Grønland. 2014 har været et år med betydelige investeringer, bl.a. i IT-systemer, hvilket er en væsentlig del af grundlaget for forbedret kundeservice, mere tilfredsstillende interne arbejdsgange og mere effektiv drift. Det forventes, at de store investeringer fra og med 2015 igen vil resultere i faldende medarbejderantal og lavere personaleomkostninger.



Radiokædestationen på Meqqitsaq syd for Nuuk

TELE-POST vil være Grønlands mest attraktive arbejdsplads baseret på god ledelse, påskønnelse af resultater og øje for den enkeltes kompetencer og karrieremuligheder. Med kundefokus, arbejdsglæde og effektivitet som centrale omdrejningspunkter, vil der også i 2015 og frem blive investeret i uddannelse af medarbejderne både fagligt og menneskeligt.

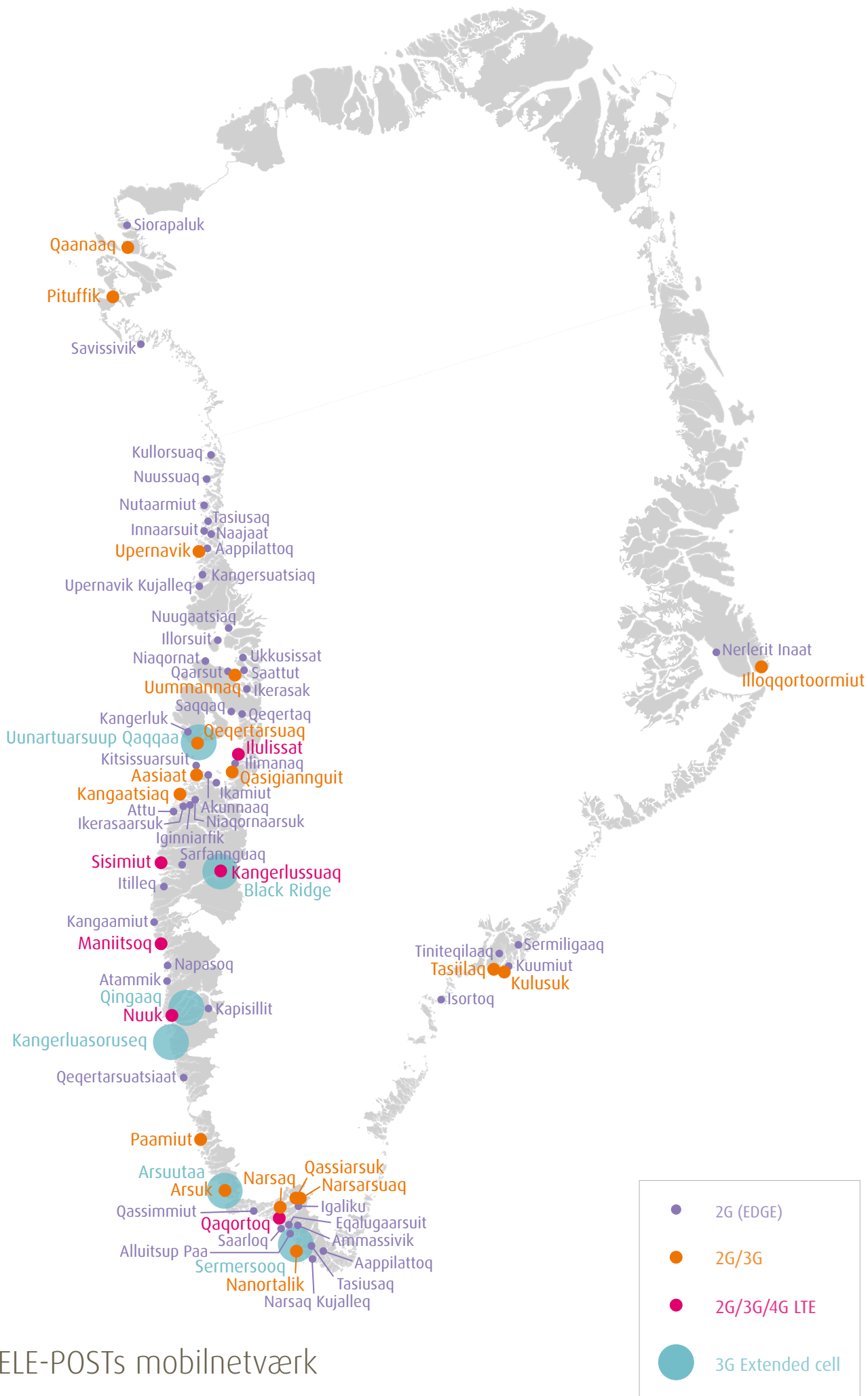
Forventet koncernresultat i 2015

Efter de store prisnedsættelser og investeringer i 2014 forventes der i 2015 en fremgang i koncernresultatet baseret på en begrænset stigning i omsætningen og et lille fald i driftsomkostningerne. Samtidig forventes der lavere renteudgifter. Koncernresultatet forventes at ligge i intervallet 70-80 mio. kr. før skat, svarende til en egenkapitalforrentning på lidt over 5 %.

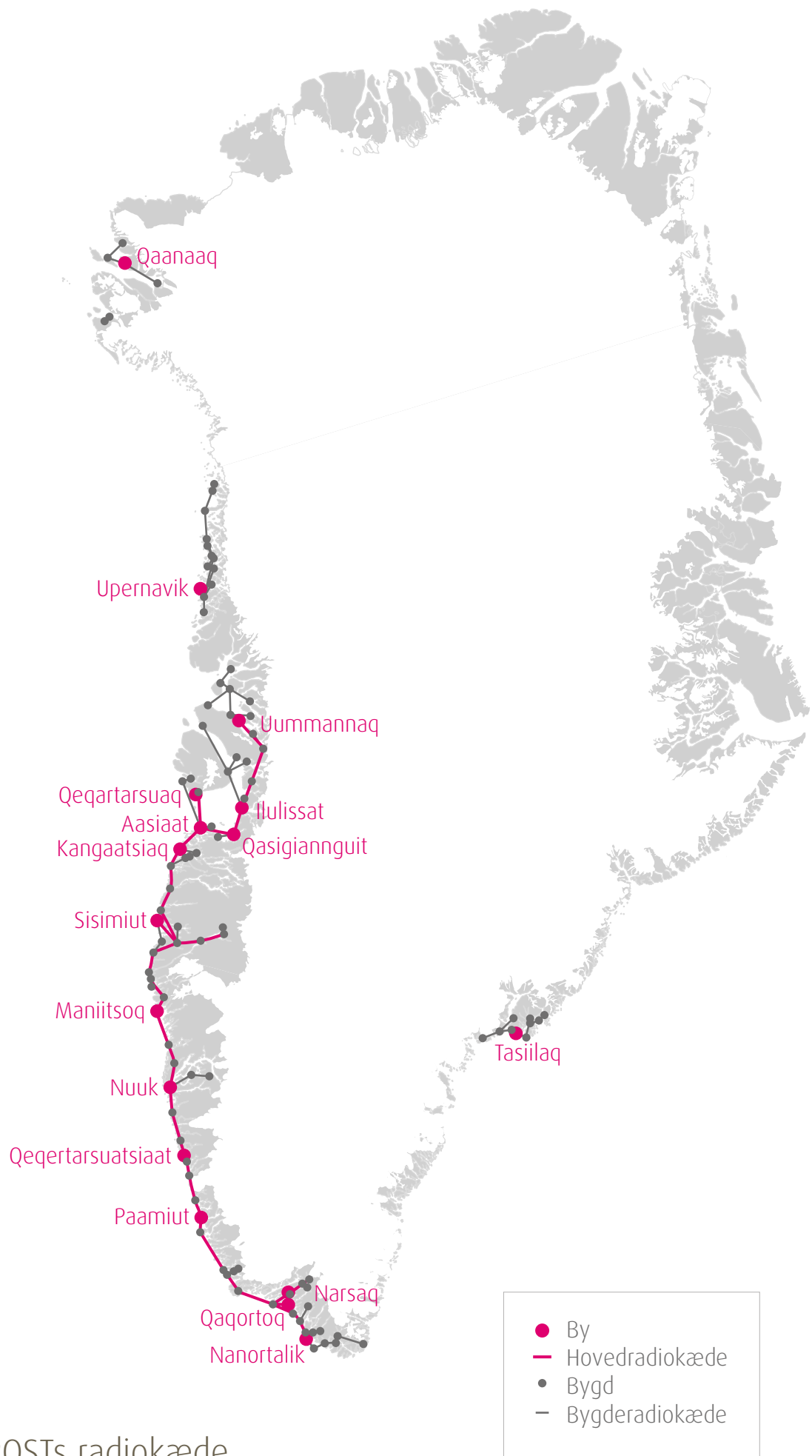
Survey af ruteføring for søkabel mod nord

I sommeren 2014 gennemførte TELE-POST en undersøgelse af den samlede mulige ruteføring for et søkabel mellem Nuuk og Diskobugten. Undersøgelsen blev udført af Nuuk-rederiet Martek og dets skib Arctic Hunter. De største risici for et søkabel er, at det overrives af trawl, ankre eller isbjerge. Derfor pløjes kablet helst mindst 2 meter ned i havbunden. Der har løbende været god dialog med organisationerne for det indenskærs og det udenskærs fiskeri, og informationen fra organisationerne og fra Grønlands Fiskerilicenskontrol har været meget vigtige for, at TELE-POST har kunnet tilret-

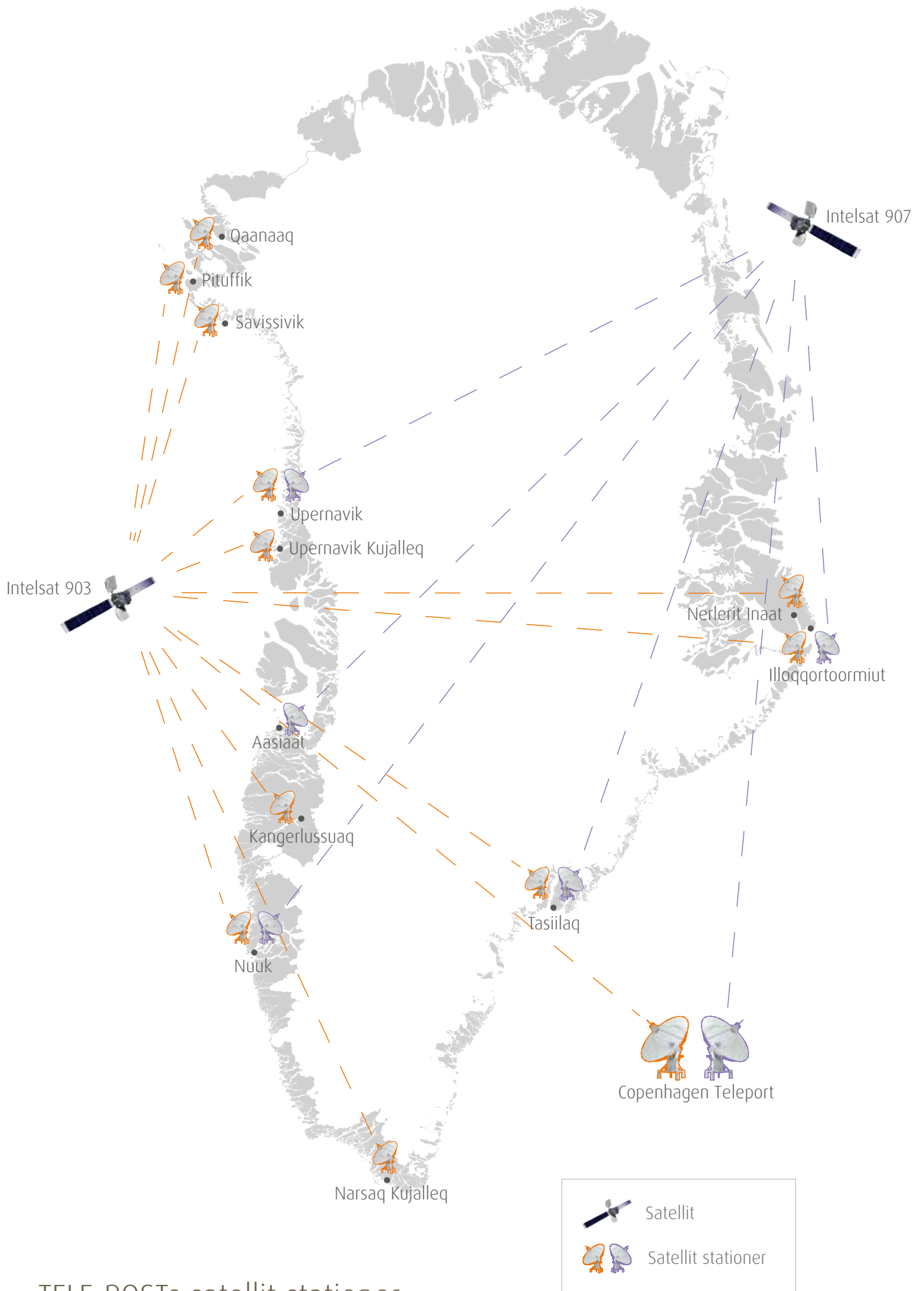
telægge en søkabelrute, der tager maksimalt hensyn til fiskernes interesser og til beskyttelse af søkablet. Øst for Aasiaat blev der under surveyet registreret tydelige mærker i havbunden efter isbjerge. Det vil kun være muligt at nedsætte risikoen for fremtidige brud på et søkabel mellem Aasiaat og Qasigiann-guit ved at gennemføre en bekostelig og langstrakt underboring. Derfor påtænkes søkablet kun forlænget til Aasiaat, mens kapacitetsudvidelse til Qasigiann-guit og Ilulissat planlægges gennemført via en højhastighedsradiokæde.



TELE-POSTs mobilnetværk



TELE-POSTS radiokæde



TELE-POSTs satellit stationer



TELE-POSTs søkabel



Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for koncernen TELE Greenland A/S er aflagt i overensstemmelse med den grønlandske årsregnskabslovs bestemmelser for regnskabsklasse D.

Der er endvidere foretaget mindre reklassifikationer, som hverken har effekt på resultatopgørelse eller egenkapital.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrap-

porten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter og omkostninger med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter TELE Greenland A/S (modervirksomheden) og den virksomhed (tilknyttet virksomhed), som kontrolleres af modervirksomheden. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheden, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associeret virksomhed.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for TELE Greenland A/S og dets dattervirksomhed. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger,



Radiokædestationen på Qingaaq ved Nuuk

interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandel i dattervirksomhed udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusiv ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resul-

tatopgørelsen som finansielle poster. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Omsætningen omfatter værdien af årets leverede ydelser og varer med fradrag af prisnedslag, der er direkte forbundet med salget. Ydelser omfatter indtægter fra trafik og abonnementer, samtrafik og roaming, udleje af faste kredsløb, net tjenester, tv-distribution samt oprettelses- og installationsindtægter. Varer omfatter kundeplaceret udstyr, mobiltelefoner mv.

De væsentligste indtægtskilder indregnes i resultatopgørelsen som følger:

- indtægter fra telefoni indregnes på det tidspunkt, hvor samtalen foretages
- salg af forudbetalte produkter, som for eksempel taletid, udskydes og indtægtsføres i takt med forbruget
- indtægter fra udleje af faste kredsløb indregnes over lejeperioden
- indtægter fra abonnementer og forbrugsafhængige tjenester til fast pris indregnes over abonnements løbetid
- indtægter vedrørende salg af udstyr indregnes på leveringstidspunktet. Indtægter vedrørende vedligeholdelse af udstyr indregnes over kontraktens løbetid
- indtægter vedrørende postaktiviteter indregnes ved salgstidspunktet

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Anlægsproduktion

Produktion af anlæg til egne formål indgår i bruttoomsætningen med et beløb, der svarer til de medgåede omkostninger, som er udgiftsført under de respektive omkostningsposter.

Værdien af anlægsproduktionen opgøres og består af de direkte medgåede omkostninger til løn inklusiv IPO-tillæg, hvorimod ydelser leveret af underleverandører ikke indregnes, men aktiveres direkte.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen. Endvidere indregnes hensættelser til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteudgifter, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, kontantrabatter mv.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Der er i Grønland skattemæssigt fradrag for udbytte. Den skattemæssige værdi af det i årsregnskabet

afsatte udbytte posteres derfor i overensstemmelse med ovenstående direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Radiokædestationen på Oqummiq nord for Nuuk



Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til anskaffelsespris/kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

IT-software afskrives lineært over en brugstid på 3-5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Teleanlæg og maskiner	3-10 år
Søkabel	25 år
Edb-anskaffelser og systemsoftware	3-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år



For beboelsesbygninger er indsat en forsigtigt skønnet scrapværdi.

Software, der er integreret med centraludstyr og lign., aktiveres og afskrives over samme periode som de underliggende aktiver.

Beholdninger af materiel til anlægsproduktion værdiansættes til den laveste værdi af det vejede gennemsnit af anskaffelsesprisen og nettorealisationsværdien.

Aktiver med en kostpris under 50 t.kr. pr. enhed udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

Radiokædestationen på Qingaaq ved Nuuk





Kapitalandel i dattervirksomhed og associeret virksomhed

Kapitalandele i dattervirksomhed og associeret virksomhed indregnes og måles efter den indre værdismetode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab, med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomhed og associeret virksomhed overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer omfatter unoterede aktier, der måles til kostpris.

Varebeholdninger

Posten består af varebeholdning af handelsvarer og måles til det vejede gennemsnit af anskaffelsespris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Der foretages nedskrivning på ukurante varer, herunder langsomt omsættelige varer.

Anskaffelsespris for handelsvarer omfatter fakturapris ekskl. hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Forudfakturerede ydelser på løbende aftaler præsenteres efter et nettoprincip, hvor hverken tilgodehavende eller den modsvarende periodisering medregnes i regnskabsperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af naturområder, tab på igangværende arbejder mv.



Radiokædestationen på Qingaaq ved Nuuk

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes på det pågældende arbejde.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktivitet opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabs-skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i det enkelte segments drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalinteresser i associeret virksomhed.

Segmentforpligtelser omfatter gældsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, der er afledt af det enkelte segments drift, herunder leverandørgæld samt anden gæld. Udskudt skat indgår ikke i segmentforpligtelser.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

EBITDA	=	Resultat før afskrivninger, renter og skat
EBIT	=	Resultat før renter og skat (resultat af primær skat)
Bruttomargin	=	Bruttoresultat x 100/Nettoomsætning
EBITDA-margin	=	EBITDA x 100/Nettoomsætning
EBIT-margin	=	EBIT x 100/Nettoomsætning
Egenkapitalens forrentning (ROE)	=	Årets resultat x 100/Gennemsnitlig egenkapital
ROIC	=	Årets resultat x 100/Investeret kapital
Finansiell gearing	=	Rentebærende nettogæld x 100/Egenkapital
Rentebærende nettogæld	=	Rentebærende gæld - likvider
Soliditetsgrad	=	Egenkapital x 100/Balancesum
Net working capital	=	Omsætningsaktiver - kortfristet gæld
Gennemsnitligt antal medarbejdere	=	Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte (årsværk) er udregnet efter normtimer. (ATP metoden kan ikke anvendes i Grønland).
Lønsum	=	A-indkomst og pensionsindbetalinger til medarbejderne (eksklusiv elever)

Radiokædestationen på Uperniviuq Qaqqaa ved Uummannaq





Resultatopgørelse for 2014

Morderselskab		(t.kr.)	Koncern		
2013	2014		Note	2014	2013
828.784	790.942	Nettoomsætning	1 - 2	790.061	827.741
10.689	16.417	Anlægsproduktion		16.417	10.689
11.961	12.044	Andre driftsindtægter		11.811	11.727
(124.452)	(112.026)	Omkostninger til vareforbrug og fremmede tjenesteydelser	3	(112.026)	(124.473)
(217.377)	(211.677)	Andre eksterne omkostninger	4	(207.100)	(212.450)
(224.248)	(231.861)	Personaleomkostninger	5	(232.108)	(224.514)
(166.895)	(174.728)	Afskrivninger	6	(175.406)	(167.856)
(1.698)	(1.624)	Andre driftsomkostninger		(1.625)	(1.698)
116.763	87.486	Resultat af primær drift		90.024	119.166
1.638	2.102	Resultat efter skat i tilknyttet virksomhed		0	0
129	148	Resultat efter skat i associeret virksomhed		148	129
118.531	89.736	Driftsresultat		90.172	119.295
1.528	1.593	Finansielle indtægter	7	1.632	1.536
(26.269)	(23.154)	Finansielle omkostninger	8	(22.934)	(26.495)
93.790	68.175	Resultat før skat		68.870	94.336
(29.825)	(21.685)	Skat af årets resultat	9	(22.380)	(30.371)
63.965	46.490	Årets resultat		46.490	63.965
Forslag til resultatdisponering:					
47.000	32.000	Udbytte for regnskabsåret			
15.198	12.240	Overført overskud eller underskud			
1.767	2.250	Henlagt til reserve for nettoopskrivning			
63.965	46.490	Disponeret i alt			

Balance pr. 31.12.2014 - Aktiver

Morderselskab		(t.kr.)	Koncern		
2013	2014		Note	2014	2013
32.312	27.302	IT-software		27.366	32.312
18.774	68.719	Immaterielle anlægsaktiver under udvikling		68.719	18.774
51.086	96.021	Immaterielle anlægsaktiver	10	96.085	51.086
330.890	326.995	Bygninger		335.760	339.897
1.026.334	926.285	Teleanlæg		926.744	1.026.900
21.803	24.998	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		24.998	21.803
24.207	59.403	Materielle anlægsaktiver under udførelse		59.403	24.207
1.403.234	1.337.681	Materielle anlægsaktiver	11	1.346.905	1.412.807
25.400	27.502	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed		0	0
6.404	6.552	Kapitalandele i associeret virksomhed		6.552	6.404
0	300	Andre værdipapirer og kapitalandele		300	0
3.059	1.831	Andre tilgodehavender		1.831	3.059
34.863	36.185	Finansielle anlægsaktiver	12	8.683	9.463
1.489.183	1.469.886	Anlægsaktiver i alt		1.451.673	1.473.356
10.678	10.903	Varebeholdninger		10.903	10.678
76.657	75.341	Tilgodehavender fra salg		75.575	77.220
1.740	0	Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed		0	0
10.812	8.189	Andre tilgodehavender		8.072	10.850
0	0	Udskudt skatteaktiv		44	119
8.594	7.947	Periodeafgrænsningsposter		7.972	8.594
97.804	91.477	Tilgodehavender		91.663	96.783
133.906	129.879	Likvide beholdninger		134.493	151.154
242.388	232.259	Omsætningsaktiver i alt		237.059	258.615
1.731.570	1.702.145	Aktiver i alt		1.688.732	1.731.971

Balance pr. 31.12.2014 - Passiver

Morderselskab		(t.kr.)	Koncern		
2013	2014		Note	2014	2013
150.000	150.000	Aktiekapital	13	150.000	150.000
180.357	180.357	Overkursfond		180.357	180.357
15.712	17.962	Reserve for nettoopskrivning		1.460	1.312
552.373	580.989	Overført overskud		597.491	566.773
47.000	32.000	Foreslået udbytte for regnskabsåret		32.000	47.000
<u>945.442</u>	<u>961.308</u>	Egenkapital i alt		<u>961.308</u>	<u>945.442</u>
188.828	203.223	Udskudt skat	14	203.223	188.828
<u>188.828</u>	<u>203.223</u>	Hensatte forpligtelser i alt		<u>203.223</u>	<u>188.828</u>
1.701	1.991	Offentlige lån		1.991	1.701
17.356	16.565	Gæld, Realkreditinstitutter	15	16.565	17.356
353.490	272.850	Gæld, Bank	15	272.850	353.490
<u>372.547</u>	<u>291.406</u>	Langfristede gældsforpligtelser		<u>291.406</u>	<u>372.547</u>
81.987	81.425	Kortfristet del af langfristet gæld	15	81.425	81.987
0	14.145	Gæld til tilknyttet virksomhed		0	0
14.516	28.276	Modtagne forudbetalinger fra kunder		28.276	14.516
37.957	36.522	Leverandører af varer og tjenesteydelser		36.522	37.957
0	0	Selskabsskat		671	329
47.596	52.235	Anden gæld		52.296	47.668
42.697	33.605	Afledte finansielle instrumenter	16	33.605	42.697
<u>224.753</u>	<u>246.208</u>	Kortfristede gældsforpligtelser		<u>232.795</u>	<u>225.154</u>
<u>597.300</u>	<u>537.614</u>	Gældsforpligtelser i alt		<u>524.201</u>	<u>597.701</u>
<u>1.731.570</u>	<u>1.702.145</u>	Passiver i alt		<u>1.688.732</u>	<u>1.731.971</u>
		Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.	18		
		Øvrige noter	19-21		

Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2014

Moderselskab
(t.kr.)

	Aktie- kapital	Overkurs- fond	Netto- opskrivning af kapitalandele	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 01.01.2013	150.000	180.357	13.945	509.083	75.000	928.385
Udloddet udbytte vedr. 2012	0	0	0	0	(75.000)	(75.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2013	0	0	0	14.946	0	14.946
Årets resultat	0	0	1.767	15.198	47.000	63.965
Nettoreg. af finansielle instrumenter	0	0	0	13.146	0	13.146
Egenkapital 31.12.2013	150.000	180.357	15.712	552.373	47.000	945.442
Egenkapital 01.01.2014	150.000	180.357	15.712	552.373	47.000	945.442
Udloddet udbytte vedr. 2013	0	0	0	0	(47.000)	(47.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2014	0	0	0	10.176	0	10.176
Årets resultat	0	0	2.250	12.240	32.000	46.490
Nettoreg. af finansielle instrumenter	0	0	0	6.200	0	6.200
Egenkapital 31.12.2014	150.000	180.357	17.962	580.989	32.000	961.308

Koncern
(t.kr.)

	Aktie- kapital	Overkurs- fond	Netto- opskrivning af kapitalandele	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 01.01.2013	150.000	180.357	1.183	521.845	75.000	928.385
Udloddet udbytte vedr. 2012	0	0	0	0	(75.000)	(75.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2013	0	0	0	14.946	0	14.946
Årets resultat	0	0	129	16.836	47.000	63.965
Nettoreg. af finansielle instrumenter	0	0	0	13.146	0	13.146
Egenkapital 31.12.2013	150.000	180.357	1.312	566.773	47.000	945.442
Egenkapital 01.01.2014	150.000	180.357	1.312	566.773	47.000	945.442
Udloddet udbytte vedr. 2013	0	0	0	0	(47.000)	(47.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2014	0	0	0	10.176	0	10.176
Årets resultat	0	0	148	14.342	32.000	46.490
Nettoreg. af finansielle instrumenter	0	0	0	6.200	0	6.200
Egenkapital 31.12.2014	150.000	180.357	1.460	597.491	32.000	961.308

Pengestrømsopgørelse for 2014

(t.kr.)	Note	Koncern	
		2014	2013
Resultat af primær drift		90.024	119.166
Afskrivninger		175.406	167.856
Ændring i driftskapital	17	23.013	6.241
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		288.443	293.263
Renteindbetalinger og lignende indbetalinger		1.632	1.536
Renteudbetalinger og lignende udbetalinger		(22.934)	(26.495)
Pengestrømme fra ordinær drift		267.141	268.304
Betalt selskabsskat		(294)	(254)
Pengestrømme fra driftsaktivitet		266.847	268.050
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver		(155.098)	(131.161)
Salg af materielle anlægsaktiver		593	6.023
Køb af andre værdipapirer		(300)	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		(154.805)	(125.138)
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser		(81.703)	(48.263)
Udbetalt udbytte		(47.000)	(75.000)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		(128.703)	(123.263)
Ændring i likvider		(16.661)	19.649
Likvide midler 01.01.2014		151.154	131.505
Likvide midler 31.12.2014		134.493	151.154

Noter

1 Segmentoplysninger	TELE	POST	TGI	ELIM. *	TOTAL
2014	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Nettoomsætning	687,9	117,1	6,4	(21,3)	790,1
Driftsudgifter mv.	(648,7)	(108,9)	(3,8)	33,1	(728,3)
Resultat af primær drift	79,3	8,2	2,5	0,0	90,0
Finansielle poster	(21,8)	0,2	0,3	0,0	(21,3)
Resultat før skat	57,7	8,4	2,8	0,0	68,9
Anlægsaktiver	1.460,1	9,8	9,3	(27,5)	1.451,7
Forpligtelser	537,6	13,1	0,8	(27,3)	524,2
2013					
Nettoomsætning	730,2	113,7	8,5	(24,7)	827,7
Driftsudgifter mv.	(656,6)	(104,9)	(6,1)	36,6	(731,0)
Resultat af primær drift	107,9	8,9	2,4	0,0	119,2
Finansielle poster	(26,2)	1,4	(0,2)	0,0	(25,0)
Resultat før skat	81,8	10,3	2,2	0,0	94,3
Anlægsaktiver	1.475,7	13,5	9,6	(25,4)	1.473,4
Forpligtelser	655,6	14,9	2,1	(74,9)	597,7

* Elimineringer mellem moderselskab og koncern - koncernintern aktivitet

Noter, fortsat

(t.kr.)

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
		2 Nettoomsætning		
77.385	65.512	Fastnettelefoni	65.512	77.385
141.995	137.256	Bredbånd via fastnet	137.256	141.995
284.404	256.550	Mobiltelefoni og mobilt internet	256.550	284.404
1.618	1.571	Skibsradio	1.571	1.618
40.411	44.465	Faste kredsløb	44.732	42.682
44.777	45.226	MPLS VPN	45.226	44.777
46.721	48.569	Salg/service, monopol	48.569	46.721
85.073	82.692	Salg/service, liberalt	83.013	85.472
89.883	93.018	Frimærkesalg og portoindtægter	93.018	89.883
8.711	9.632	Øvrige postaktiviteter	9.632	8.711
1.865	1.469	Salg projekter	0	0
5.941	4.982	Øvrige forretningsaktiviteter	4.982	4.093
<u>828.784</u>	<u>790.942</u>		<u>790.061</u>	<u>827.741</u>
		3 Omkostninger til vareforbrug og fremmede tjenesteydelser		
28.392	24.298	Afregning andre teleselskaber	24.298	28.404
68.991	61.109	Vareforbrug i øvrigt	61.109	69.000
27.069	26.619	Postaktiviteter	26.619	27.069
<u>124.452</u>	<u>112.026</u>		<u>112.026</u>	<u>124.473</u>
		4 Andre eksterne omkostninger		
19.403	18.941	Chartringsomkostninger, drift transportmidler	19.059	19.460
47.844	34.932	Drift og vedligeholdelse, tekniske anlæg	29.203	42.161
2.942	4.227	Udviklingsomkostninger	4.227	2.942
7.295	6.556	Nyanskaffelser u/50 t.kr. pr. enhed	6.558	7.342
25.885	27.750	Transponderleje	27.750	25.885
48.024	47.148	Lokaleomkostninger	47.559	48.244
65.984	72.123	Administrations- og salgskomkostninger	72.744	66.416
<u>217.377</u>	<u>211.677</u>		<u>207.100</u>	<u>212.450</u>
		5 Personaleomkostninger		
202.191	206.650	Lønninger og gager	206.897	202.438
8.316	8.439	Pensionsbidrag	8.439	8.316
(9.189)	(9.153)	Løn og pension betalt af ICAO	(9.153)	(9.189)
10.904	11.832	Uddannelsesudgifter	11.832	10.923
12.026	14.093	Personaleafhængige udgifter i øvrigt	14.093	12.026
<u>224.248</u>	<u>231.861</u>		<u>232.108</u>	<u>224.514</u>

Noter, fortsat

(t.kr.)

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
		5 Personaleomkostninger, fortsat		
		Heraf samlet vederlag til moderselskabets:		
		Direktion:		
2.442	2.556	Michael Binzer		
652	777	Steen Montgomery-Andersen		
700	939	Bestyrelse		
474	485	Gennemsnitligt antal medarbejdere	485	474
		2014 specificeret		
		Michael Binzer		
		2013: Perioden fra 01.04 - 31.12		
		2014: Perioden fra 01.01 - 08.09		
1.950	2.324	Fast løn		
112	173	Pension		
330	0	Bonus		
50	59	Fri bil og telefon mm.		
2.442	2.556			
		Steen Montgomery-Andersen		
		2013: Perioden fra 01.01 - 31.03		
		2014: Perioden fra 08.09 - 31.12		
563	715	Fast løn		
32	41	Pension		
25	52	Bonus		
32	21	Fri bil og telefon mm.		
652	829			

Michael Binzer

Direktøren blev aflønnet med en fast årsløn inkl. pension samt en række goder, herunder blandt andet firmabil. Direktøren kunne opnå en bonusudbetaling, der årligt kunne udgøre op til 20 % af den faste årsløn.

Direktøren opsagde sin stilling som administrerende direktør den 4. september 2014 og fratrådte som administrerende direktør den 8. september 2014.

Ved opsigelse havde direktøren ifølge kontrakten ret til løbende måned plus 12 måneders løn og øvrige goder. I november 2014 erkendte direktøren efter henvendelse fra selskabet, at han havde oplyst urigtige uddannelsesoplysninger i sit CV ved ansættelsen i 2012. På den baggrund ophævede selskabet ansættelsesforholdet med virkning fra den 23. november 2014, hvorefter udbetaling af løn og andre goder straks stoppede.

Steen Montgomery-Andersen

Økonomi- og vicedirektøren blev 8. september 2014 konstitueret som administrerende direktør. Kontrakten baserer sig på den eksisterende økonomi- og vicedirektørkontrakt med et kontrakttillæg vedrørende funktionen som konstitueret direktør. Den konstituerede administrerende direktør aflønnes med en fast månedsløn inkl. pension samt en række goder, herunder blandt andet firmabil. Den konstituerede administrerende direktør har en bonusordning fra sit job som økonomi- og vicedirektør, hvor bonusudbetalingen maksimalt kan udgøre én månedsløn årligt. Hertil kommer en bonusordning med en maksimal udbetaling på 200.000 kr. årligt knyttet til funktionen som konstitueret administrerende direktør.

Bonusordningerne er bygget op omkring en række forretningsmæssige og strategiske mål, og den faktiske bonusudbetaling besluttet diskretionært af bestyrelsen ud fra en bedømmelse af målopfyldelsen. Kontrakttillægget kan opsiges fra begge parter side med 3 måneders varsel.

Kontrakten som økonomi- og vicedirektør har opsigelses- og fratrædelsesbestemmelser, der ved opsigelse fra selskabet giver den konstituerede administrerende direktør løn mv. i opsigelsesperioden (12 måneder), men ingen fratrædelsesgodtgørelse.

Såfremt kontrakten opsiges af selskabet, uden at økonomi- og vicedirektøren har givet rimelig anledning hertil, har denne ret til at blive fritstillet med et varsel på 3 måneder til en måneds udgang. I en eventuel fritstillingsperiode skal indtægter fra eventuel anden beskæftigelse ikke modregnes i selskabets lønudbetalinger. Økonomi- og vicedirektøren har over for selskabet et opsigelsesvarsel på 6 måneder.

Bestyrelse

Arbejdet i bestyrelse og udvalg honoreres i henhold til honorarpolitik for bestyrelserne i de helt eller delvist selvstyrejede aktieselskaber vedtaget af Naalakkersuisut i januar 2014. Den nye honorarpolitik trådte i kraft med virkning fra datoen for selskabets generalforsamling i 2014. Før generalforsamlingen i 2014 honoreredes bestyrelsesformanden med 200.000 kr. og øvrige medlemmer med 100.000 kr.

Efter generalforsamlingen i 2014 ændredes honoreringen af bestyrelsen til årligt 350.000 kr. til bestyrelsesformanden, 175.000 kr. til henholdsvis næstformanden for bestyrelsen og formanden for revisionsudvalget, samt 125.000 kr. til øvrige medlemmer af bestyrelsen. Selskabet dækker medlemmers udgifter til transport, ophold, etc. i relation til bestyrelsesarbejdet. Bestyrelsesmateriale udsendes elektronisk, og selskabet yder tilskud til medlemmers kontorhold, kommunikation og anvendelse af eget IT-udstyr mv. Ud over det ovenfor nævnte har ingen medlemmer modtaget yderligere honorar fra selskabet.

Noter, fortsat

(t.kr.)

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
		6 Afskrivninger		
5.811	16.816	IT-software	16.816	5.811
12.949	12.280	Bygninger	12.522	13.190
134.482	139.445	Teleanlæg	139.882	135.202
11.777	6.294	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.293	11.777
1.876	(107)	Tab/gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	(107)	1.876
166.895	174.728		175.406	167.856
		7 Finansielle indtægter		
246	247	Renter af bankindestående	252	254
0	97	Andre finansielle indtægter	131	0
1.282	1.249	Rykkergebyr, rabatter mv.	1.249	1.282
1.528	1.593		1.632	1.536
		8 Finansielle omkostninger		
327	567	Renter af bankgæld m.v.	567	342
25.040	22.352	Renteudgifter, langfristet gæld	22.367	25.055
0	235	Renter fra tilknyttede virksomheder	0	0
902	0	Andre finansielle udgifter	0	1.098
26.269	23.154		22.934	26.495
		9 Skat af årets resultat		
0	0	Aktuel skat	617	509
29.825	21.685	Udskudt skat af årets resultat, forpligtelse	21.685	29.825
0	0	Udskudt skat af årets resultat, tilgodehavende	78	37
29.825	21.685		22.380	30.371
		Afstemning af skatteprocent:		
		Grønlandsk skatteprocent	31,8%	31,8%
		Dobbeltbeskatning af tilknyttet og associeret virksomhed	1,0%	0,6%
		Regulering for dansk skatteprocent	-0,3%	-0,2%
			32,5%	32,2%

Noter, fortsat

10 Immaterielle anlægsaktiver	Moderselskab (t.kr.)	
	IT-software	Immaterielle anlægsaktiver under udvikling
Kostpris 01.01.2014	50.851	18.774
Overført fra igangværende	11.806	(11.806)
Tilgang	0	61.751
Afgang	0	0
Kostpris 31.12.2014	62.657	68.719
Afskrivninger 01.01.2014	(18.539)	0
Tilgang	(16.816)	0
Afgang	0	0
Afskrivninger 31.12.2014	(35.355)	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2014	27.302	68.719
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2013	32.312	18.774

10 Immaterielle anlægsaktiver	Koncern (t.kr.)	
	IT-software	Immaterielle anlægsaktiver under udvikling
Kostpris 01.01.2014	50.851	18.774
Overført fra igangværende	11.806	(11.806)
Tilgang	64	61.751
Afgang	0	0
Kostpris 31.12.2014	62.721	68.719
Afskrivninger 01.01.2014	(18.539)	0
Tilgang	(16.816)	0
Afgang	0	0
Afskrivninger 31.12.2014	(35.355)	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2014	27.366	68.719
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2013	32.312	18.774

Noter, fortsat

11 Materielle anlægsaktiver	Morderselskab (t.kr.)			
	Bygninger	Teleanlæg	Andre anlæg	Anlæg under udførelse
Kostpris 01.01.2014	508.074	2.684.839	146.644	24.207
Overførsel mellem anlægsgrupper mv. primo	0	314	(337)	0
Overført fra igangværende	0	39.420	9.655	(57.460)
Tilgang	8.385	0	0	92.656
Afgang	0	(15.212)	(9.847)	0
Kostpris 31.12.2014	516.459	2.709.361	146.115	59.403
Afskrivninger 01.01.2014	(177.184)	(1.658.505)	(124.841)	0
Overførsel mellem anlægsgrupper mv. primo	0	(338)	361	0
Tilgang	(12.280)	(139.445)	(6.294)	0
Afgang	0	15.212	9.657	0
Afskrivninger 31.12.2014	(189.464)	(1.783.076)	(121.117)	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2014	326.995	926.285	24.998	59.403
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2013	330.890	1.026.334	21.803	24.207
11 Materielle anlægsaktiver	Koncern (t.kr.)			
	Bygninger	Teleanlæg	Andre anlæg	Anlæg under udførelse
Kostpris 01.01.2014	520.417	2.718.055	150.311	24.207
Overførsel mellem anlægsgrupper mv. primo	0	315	(336)	0
Overført fra igangværende	0	39.747	9.655	(57.460)
Tilgang	8.385	0	0	92.656
Afgang	0	(15.212)	(9.847)	0
Kostpris 31.12.2014	528.802	2.742.905	149.783	59.403
Afskrivninger 01.01.2014	(180.520)	(1.691.155)	(128.508)	0
Overførsel mellem anlægsgrupper mv. primo	0	(336)	359	0
Tilgang	(12.522)	(139.822)	(6.293)	0
Afgang	0	15.212	9.657	0
Afskrivninger 31.12.2014	(193.042)	(1.816.161)	(124.785)	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2014	335.760	926.744	24.998	59.403
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2013	339.897	1.026.334	21.803	24.207

Noter, fortsat

(t.kr.)

Morderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
12 Finansielle anlægsaktiver				
		Kapitalandel i TELE Greenland International ApS		
11.000	11.000	Kostpris 01.01.2014	0	0
11.000	11.000	Kostpris 31.12.2014	0	0
12.762	14.400	Nettoopskrivninger 01.01.2014	0	0
1.638	2.102	Andel af årets resultat	0	0
14.400	16.502	Nettoopskrivninger 31.12.2014	0	0
25.400	27.502	Regnskabsmæssig værdi 31.12.2014	0	0
Kapitalandel i Ejendomsselskabet Suliffik A/S				
5.092	5.092	Kostpris 01.01.2014	5.092	5.092
5.092	5.092	Kostpris 31.12.2014	5.092	5.092
1.183	1.312	Nettoopskrivninger 01.01.2014	1.312	1.183
129	148	Andel af årets resultat	148	129
1.312	1.460	Nettoopskrivninger 31.12.2014	1.460	1.312
6.404	6.552	Regnskabsmæssig værdi 31.12.2014	6.552	6.404
Andre værdipapirer og kapitalandele				
0	0	Kostpris 01.01.2014	0	0
0	300	Tilgang i årets løb	300	0
0	0	Afgang i årets løb	0	0
0	300	Kostpris 31.12.2014	300	0
0	300	Regnskabsmæssig værdi 31.12.2014	300	0
Andre tilgodehavender				
3.107	3.059	Kostpris 01.01.2014	3.059	3.107
0	0	Tilgang i årets løb	0	0
(48)	(1.228)	Afgang i årets løb	(1.228)	(48)
3.059	1.831	Kostpris 31.12.2014	1.831	3.059
3.059	1.831	Regnskabsmæssig værdi 31.12.2014	1.831	3.059

13 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 1 aktie á 150.000 t.kr.

Der har ikke været ændringer i selskabets aktiekapital de seneste 5 år

Noter, fortsat

(t.kr.)

Morderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
		14 Udskudt skat		
		Udskudt skat hviler på følgende poster:		
223.165	228.976	Materielle anlægsaktiver	228.976	223.165
4.997	5.712	Investering i tilknyttet virksomhed	5.712	4.997
(6.194)	(10.603)	Omsætningsaktiver m.v.	(10.603)	(6.194)
(14.946)	(10.176)	Skatteværdi af udbytte	(10.176)	(14.946)
(13.577)	(10.686)	Skatteværdi af afledte finansielle instrumenter	(10.686)	(13.577)
(4.617)	0	Kortfristet gældsforpligtelser	0	(4.617)
<u>188.828</u>	<u>203.223</u>		<u>203.223</u>	<u>188.828</u>
167.817	188.828	Saldo 01.01.2014	188.828	167.817
0	0	Korrektion til tidligere år	0	0
29.825	21.685	Udskudt skat af årets resultat	21.685	29.825
(14.946)	(10.176)	Skatteværdi af afsat udbytte	(10.176)	(14.946)
6.132	2.886	Regulering af udskudt skat vedr. afledte finansielle instrumenter	2.886	6.132
<u>188.828</u>	<u>203.223</u>	Udskudt skat 31.12.2014	<u>203.223</u>	<u>188.828</u>
		15 Langfristede gældsforpligtelser		
		Offentlige lån		
1.701	1.991	Afdrag, der forfalder efter 5 år	1.991	1.701
0	0	Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	0	0
1.701	1.991	Langfristet del	1.991	1.701
581	0	Afdrag, der forfalder inden 1 år	0	581
<u>2.282</u>	<u>1.991</u>		<u>1.991</u>	<u>2.282</u>
		Bank		
47.500	0	Afdrag, der forfalder efter 5 år	0	47.500
305.990	272.850	Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	272.850	305.990
353.490	272.850	Langfristet del	272.850	353.490
80.640	80.640	Afdrag, der forfalder inden 1 år	80.640	80.640
<u>434.130</u>	<u>353.490</u>		<u>353.490</u>	<u>434.130</u>
		Realkreditinstitutter		
14.376	13.604	Afdrag, der forfalder efter 5 år	13.604	14.376
2.980	2.961	Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	2.961	2.980
17.356	16.565	Langfristet del	16.565	17.356
766	785	Afdrag, der forfalder inden 1 år	785	766
<u>18.122</u>	<u>17.350</u>		<u>17.350</u>	<u>18.122</u>

Noter, fortsat

(t.kr.)

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
		16 Afledte finansielle instrumenter		
42.697	33.605	Renteswap	33.605	42.697
42.697	33.605		33.605	42.697
		17 Ændring i driftskapital		
		Ændring i varebeholdninger	(224)	343
		Ændring i tilgodehavender	6.274	(4.176)
		Ændring i leverandørgæld m.v.	16.963	10.074
			23.013	6.241

18 Pantsætning og sikkerhedsstillelser

Følgende pantsætninger vedrører moderselskabet
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme er i alt 48.765 t.kr.
Øvrige koncernselskabers aktiver er ikke pantsat.

Lejeforpligtelser

TELE Greenland A/S har indgået følgende lejeforpligtelser:

Intelsat, transponder, årlig leje 5,0 mio. USD. De nuværende kontrakter løber frem til 2019 hhv. 2021.

Herudover er der indgået en række lejemål af boliger med kort opsigelse, hvor lejen i opsigelsesperioden udgør 2,2 mio. kr.

Eventualforpligtelser

Nuuk Sky Net A/S har anlagt retssag mod TELE Greenland A/S, med krav om erstatning på i alt 19,7 mio. kr. Nuuk Sky Net A/S mener dels, at TELE Greenland A/S i en periode har nægtet at fremsætte pristilbud på samtrafik, dels at det tilbud, som TELE Greenland A/S fremsatte efter Konkurrencenævnets påbud herom, var diskriminerende. Nuuk Sky Net A/S forlanger desuden, at TELE Greenland A/S skal tilbyde samtrafik på et andet grundlag end den af Telestyrelsen besluttede metode. Telestyrelsen er efterfølgende blevet medindklaget, og sagen afventer nu behandling i Grønlands Landsret.

TELE Greenland A/S har på baggrund af en samlet vurdering valgt ikke at foretage regnskabsmæssige hensættelser i anledning af sagsanlægget. I forbindelse med at TELE Greenland A/S overtog driften af selvstyrets IT er der indgivet en klage til Konkurrencestyrelsen. Styrelsen er i gang med at undersøge klagen og forventer en afklaring på, om der er en sag, eller om den afvises, i løbet af 2015. TELE Greenland A/S forventer, at klagen bliver afvist.

TELE Greenland A/S har afgivet hensigtserklæring over for TELE Greenland International ApS' bankforbindelse inden for rammen af 25 mio. kr. til dækning af tilbudsgarantier, projektgarantier samt valutarisici.

TELE Greenland A/S driver efter pålæg fra Grønlands Selvstyre aktiviteter på lokationer, hvor der er en risiko for, at bygninger og anlæg på et fremtidigt tidspunkt må nedlukkes i henhold til Grønlands Selvstyres beslutninger herom. I henhold til lovgivningen om arealanvendelse i Grønland påhviler det rettighedshaveren at foretage oprydning og reetablering af arealet ved brugsrettens ophør. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt for TELE Greenland A/S at opgøre forpligtelsens omfang pålideligt, hverken i forhold til det faktiske behov for oprydning og reetablering, det beløbsmæssige omfang eller tidspunktet for aktualisering.

Eventualaktiver

I 2013 forårsagede en fisketrawler et brud på søkablet ved Canadas kyst, hvilket medførte reparationsomkostninger på 13,5 mio. kr. I løbet af 2013 og 2014 lykkedes det at identificere den formodede skadevolder. Der er en løbende dialog med den formodede skadevolders forsikrings-selskab omkring et forlig i sagen. Sagen er fortsat verserende.

Noter, fortsat

(t.kr.)

Moderselskab		Koncern	
2013	2014	2014	2013
19 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer			
Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:			
Deloitte			
590	590	618	615
0	0	0	0
839	1.368	1.497	839
<u>1.429</u>	<u>1.958</u>	<u>2.115</u>	<u>1.454</u>

20 Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på TELE Greenland A/S

Selskabets hovedaktionær Grønlands Selvstyre, Nuuk.

Øvrige nærtstående parter, som TELE Greenland A/S har haft transaktioner med i 2014

Selskabets direktion og bestyrelse samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Selskaber, hvori hovedaktionæren har bestemmende indflydelse.

Nærtstående parter, hvorover TELE Greenland A/S udøver bestemmende eller betydelig indflydelse

Datterselskabet Tele Greenland International ApS, Albertslund.

Det associerede selskab Suliffik A/S, Nuuk.

Transaktioner mellem nærtstående parter og TELE Greenland A/S

Der er i 2014 udloddet et udbytte på 47 mio. kr. til selskabets ejer, Grønlands Selvstyre.

Der er en løbende aftale med Grønlands Selvstyre om distribution af digital TV og radio (DVB-T). Den oprindelige 10-årige aftale trådte i kraft pr. 1. januar 2010. I 2014 er der indgået en tillægsaftale, som medfører, at udsendelse af KNR på mellembølgefrequens er genetableret i 2014/2015. Tillægsaftalen betyder desuden, at den oprindelige aftale er forlænget med et år, så den nu løber til 31/12 2020.

Der blev i 2013 indgået aftale med Grønlands Selvstyre om driften af uddannelsesnetværket "Attat". Aftalen er godkendt af Telestyrelsen.

Noter, fortsat

Selskabet har i 2013 indgået aftale med Grønlands Selvstyre, hvor ventetid i telefonslusen til Lægeklinikken på Dronning Ingrid's Hospital sker uden beregning for kunderne.

Øvrig samhandel med enheder, hvori Grønlands Selvstyre har bestemmende indflydelse, har haft karakter af normal samhandel.

Der har ikke været gennemført andre væsentlige transaktioner udover koncerninterne transaktioner, der elimineres ved udarbejdelsen af koncernregnskabet, samt normalt ledelsesvederlag med direktion og bestyrelse, som er særskilt oplyst i tilknytning til note 5, Personaleudgifter.

Selskabet har derudover i uvæsentligt omfang leveret datakommunikation og postalydelser på markedsmæssige vilkår til selskabets ledelse og bestyrelse. Levering af disse ydelser er sket på samme vilkår som selskabets øvrige kunder.

Aktionærforhold

Selskabets aktiekapital ejes 100 % af Grønlands Selvstyre, Nuuk.

21 Oplysninger om bestyrelsesmedlemmers øvrige ledelseshverv, særlige kompetencer mv.

Agner N. Mark, bestyrelsesformand

Født i 1955.

Særlige kompetencer:

Virksomhedsledelse. Erfaring siden 1990 som administrerende direktør, bestyrelsesformand og bestyrelsesmedlem, navnlig i teknologibaserede selskaber (tele og IT) baseret i Grønland, Danmark og andre lande.

Uddannelse: Cand.geom., Ålborg Universitet, 1980.

Direktør i KMD A/S

Valgt første gang af generalforsamlingen i maj 2010 som formand. Senest genvalgt for 2 år som formand i maj 2014.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for nominerings- og vederlagsudvalget. Medlem af revisionsudvalget.

Øvrige ledelseshverv

Direktør i MACONI Consult ApS, og MACONI Invest ApS (personlige selskaber)

Bestyrelsesformand i DanaWeb International A/S (og 1 helejet datterselskab)

Næstformand i IAT Holding III A/S

Bestyrelsesmedlem i Schødt A/S

Søren Voigt, bestyrelsesmedlem og formand for revisionsudvalget

Født i 1956.

Særlige kompetencer:

Teknologi, strategi, forretningsledelse, markedsføring, innovation og kommunikation. Erfaring siden 1987 som koncerndirektør i børsnoteret IT-virksomhed, og siden 1992 som uafhængig rådgiver bl.a. for ejere og direktioner indenfor teleindustrien i Europa og USA.

Uddannelse:

HA fra Handelshøjskolen i Aarhus, 1979

HD-A fra Handelshøjskolen i Aarhus, 1981

Direktør i Power of Two ApS

Adm. Direktør og medlem af bestyrelsen i SQUARE ONE A/S

Valgt første gang af generalforsamlingen i maj 2010.

Senest genvalgt som bestyrelsesmedlem i maj 2014 for 2 år.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for revisionsudvalget

Paneeraq Olsen, næstformand

Født i 1958

Særlige kompetencer:

Ledelse og administration inden for det offentlige.

Uddannelse: Cand. Scient. Adm, Institut for Administration, Ilisimat-sarfik, Nuuk, 1999

Kommunaldirektør i Sisimiut Kommunitat og Qeqqata Kommunia siden 2004

Valgt af generalforsamlingen første gang i maj 2014, som bestyrelsesmedlem for to år.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af nominerings- og vederlagsudvalget

Edda Lyberth, Bestyrelsesmedlem

Født i 1957

Særlige kompetencer:

Turismeudvikling og ledelse

Manager Destination South Greenland, Erhvervsservice Kommune Kujalleq i Narsaq

Valgt af generalforsamlingen første gang i maj 2014, som bestyrelsesmedlem for to år.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af revisionsudvalget

Emil Kleemann, bestyrelsesmedlem

Født i 1968

Særlige kompetencer:

Mange års erfaring inden for teknologi, især i IT branchen og indenfor telekommunikation. Mange års erfaring i rådgivnings- og konsulentvirksomhed indenfor IT branchen og telekommunikation. Mange års erfaring i ledelse. Stort kendskab til grønlandske forhold. Formand for Grønlands Bordtennis Union.

Uddannelse: IT uddannelse fra Handelsskolen, 1992

IT Operations Manager, Tele Greenland A/S

Valgt som bestyrelsesmedlem af medarbejderne første gang i maj 2014 for 4 år. Medlem af nominerings- og vederlagsudvalget

Pele Kleemann, bestyrelsesmedlem

Født i 1972.

Særlige kompetencer:

Mange års erfaring i ledelse

Uddannelse: Handel & Kontor STI, 1992

Leder af Tele-Post Center Upernavik.

Valgt som suppleant til bestyrelsen af medarbejderne første gang i maj 2014 for 4 år. Indtrådt i bestyrelsen i marts 2015 efter Svend Åge Olsens udtræden.